ReD #14

31 MARS
WEBINAIRE

RENCONTRE
RESSOURCES
ET DÉCHETS

L'INSTITUT PARIS REGION
ORDIF
OBSERVATOIRE RÉGIONAL DES DÉCHETS

RARE
RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# Analyse des coûts de la gestion des déchets

## des outils uniques au service des territoires

31 MARS
WEBINAIRE

ReD #14
RENCONTRE
RESSOURCES
ET DÉCHETS

L'INSTITUT PARIS REGION
ORDIF
OBSERVATOIRE RÉGIONAL DES DÉCHETS

RARE
RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# Ce webinaire est enregistré

**Le replay et le support de présentation seront disponibles sur rare.fr**

**Votre micro est coupé**

**Posez toutes vos questions par écrit dans l'onglet Q&R**

# Le RARE, qui sommes-nous ?

**Le RARE rassemble les structures portant des missions d'intérêt général dans le champ du développement durable, à l'échelle régionale.**

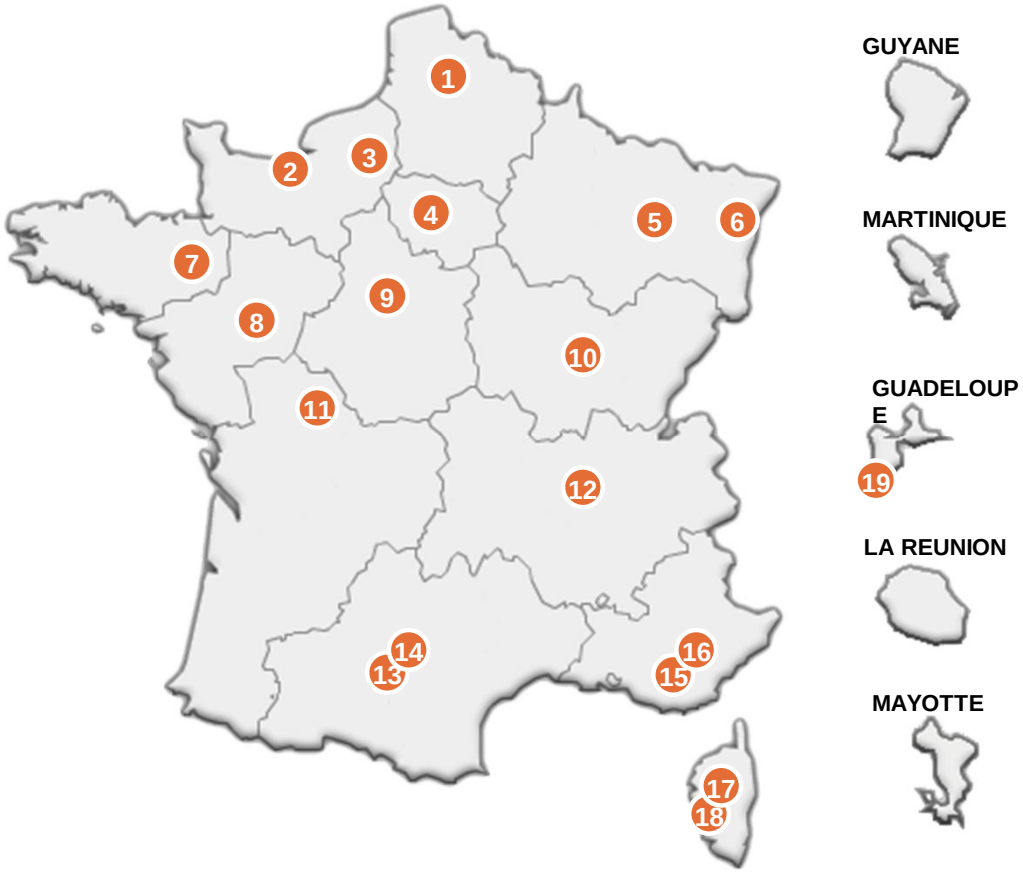
**Objet : Contribuer aux politiques régionales de développement durable**

## 3 missions

RARE
RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# Le RARE : 19 membres sur toute la France

## à retrouver sur www.rare.fr




1. CERDD
2. Biomasse Normandie
3. Agence Normande de la Biodiversité et du Développement Durable
4. Institut Paris Région (ARB, AREC, ORDIF)
5. Région Grand Est
6. Atmo Grand Est
7. Observatoire Environnement de Bretagne
8. TEO Pays de la Loire
9. Région Centre Val de Loire
10. Alterre Bourgogne-Franche-Comté
11. AREC Nouvelle-Aquitaine
12. AURA-EE
13. AREC Occitanie
14. ORDECO
15. ARBE PACA
16. Région Sud (ORD&EC, ORECA)
17. AUE Corse
18. Office Environnemental de Corse
19. Synergîles Guadeloupe

RARE
RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# Les agences et observatoires agissent en appui aux politiques publiques de DD

- Reconnues par la LTECV **Art. 188 et Art. 191**
- par la Loi pour la reconquête de la Biodiversité **Art. 21**
- par le Code de l'Environnement (ORD) **Art. D541-20**

**Des outils opérationnels mis en place par les régions et leurs partenaires pour appuyer la mise en œuvre des politiques publiques de transition au service des territoires**



RARE
RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# Missions transversales

Les agences de l'environnement promeuvent une compréhension systémique de l'environnement, du développement durable et de la transition « socio-écologique »

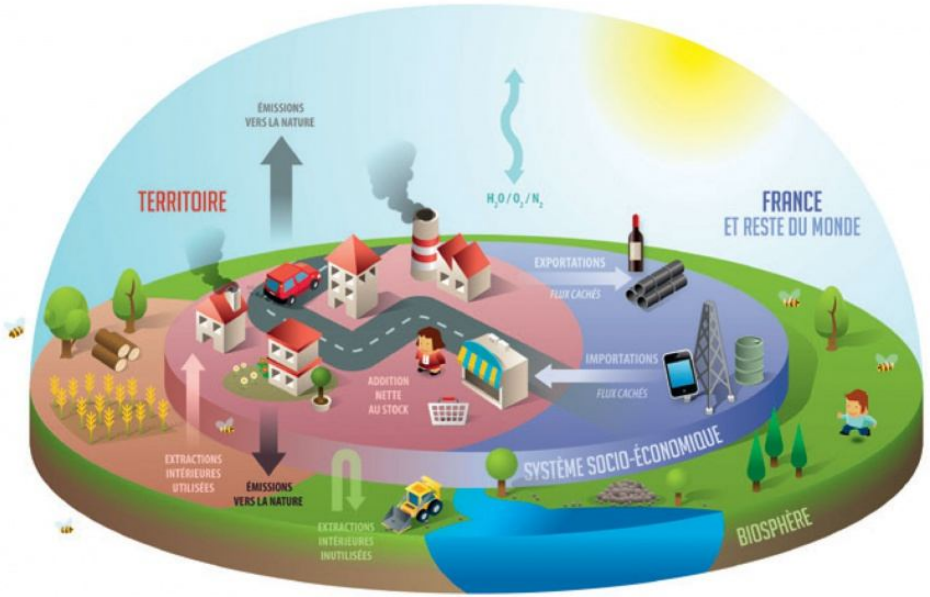
Energie et carbone

Déchets-ressources

Eau

Biodiversité

Mobilité




Source : Alterre Bourgogne, 2013

Management de la transition

Adaptation au CC

Santé-environnement, Alimentation

RaRe
RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# Les agences et observatoires régionaux, centres de ressources pour la transition écologique

## Socle de 3 missions complémentaires

**Connaissance du territoire & Observation environnementale**

**Apport méthodologique**

**Animation de réseau**

**Expérimentation**

**Création de lien**

**Transmission, diffusion**

➔ Observatoires de l'énergie, des déchets, de la biodiversité…

➔ Réseaux d'acteurs

➔ Partage et diffusion d'outils de facilitation

RARE
RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# Que sont les observatoires régionaux de l'environnement ?

**Les observatoires environnementaux sont des dispositifs partenariaux mis en place à l'échelon régional par les pouvoirs publics.**

**Ils sont destinés à centraliser, produire et transmettre une donnée de référence, gratuite, fiable et cohérente dans le temps, pour le compte des pouvoirs publics, pour les aider dans l'élaboration et la mise en œuvre des politiques territoriales de transition écologique et énergétique.**

RARE
RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES
DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# Nos valeurs

Une transition qui vient des territoires,
avec l'aide d'un cadrage de l'ambition au niveau national et régional.

Importance de l'appui d'ingénierie territoriale pour accompagner les collectivités

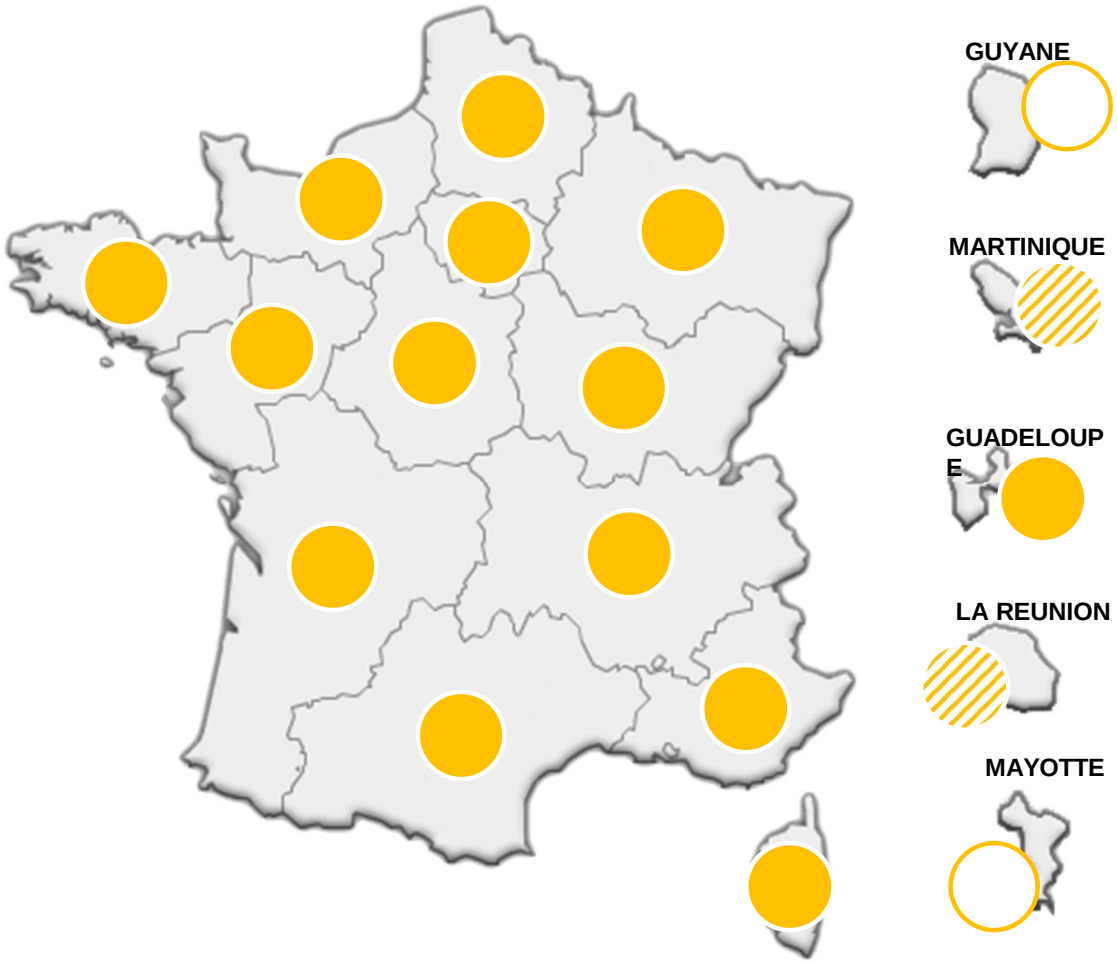
Les agences et observatoires = dispositifs d'ingénierie mutualisée, missions d'intérêt général, voire de service public.

Culture de la coopération qui irrigue les agences et le RARE

Vision systémique : croiser le technique et le socio ; le savoir-être est au moins aussi important que le savoir-faire.

RARE
RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES
DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# Observatoires régionaux des DECHETS et de l'Economie circulaire




16 observatoires régionaux

dont 14 membres du RARE

Observatoire établi, membre du RARE

Observatoire établi, non membre du RARE

Pas d'observatoire, ou observatoire en préfiguration

RARE
RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# Les activités du GT « ORDEC » du RARE

31 mars
Ordif

Analyse des coûts de la gestion des déchets : des outils uniques au service des territoires

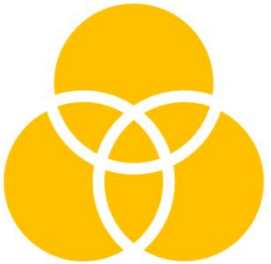
Juin
Aura-EE

Comment l'observatoire peut accompagner les acteurs de son territoire ?

16 octobre
Grand-Est

Le réemploi (thème affiné prochainement)

PROGRAMME ANNUEL DE WEBINAIRES GRAND PUBLIC



BENCHMARK DES ORD

BOUQUET D'INDICATEURS COMMUNS

MONTEE EN COMPETENCES
Formations techniques

COMITE NATIONAL OBSERVATION EcoCi



RESEAU DES AGENCES REGIONALES DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

RARE
RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

**Vos prochains événements**

ReD
RENCONTRES RESSOURCES ET DÉCHETS

**3 rendez-vous thématiques annuels**

- Sur des sujets d'expertise des observatoires
- Un éclairage du point de vue de la donnée territoriale
- Sur les enjeux qui touchent nos territoires

Retrouvez l'intégralité des
Rencontres ressources & déchets (RED)
en replay sur le site
**rare.fr**

# Les rencontres RED# : au croisement de l'observation et du terrain

ADEME
AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Avec le soutien de l'ADEME

# La connaissance des coûts du service public

# Genèse, évolution et enseignements

# 2006 - 2024 : 19 ans de retours d'expériences

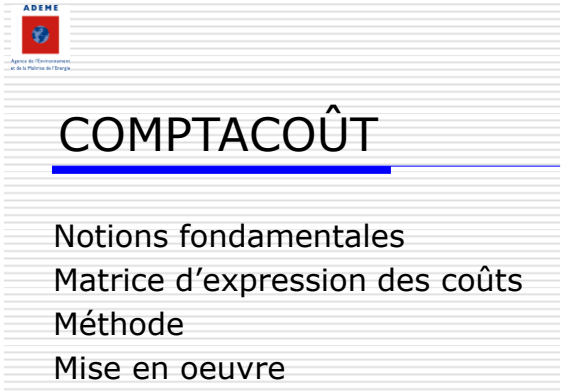
Thierry AUBRY

le 31 mars 2025

# Genèse de la matrice des coûts

ADEME

AREC AGENCE RÉGIONALE D'ÉVALUATION ENVIRONNEMENT ET CLIMAT

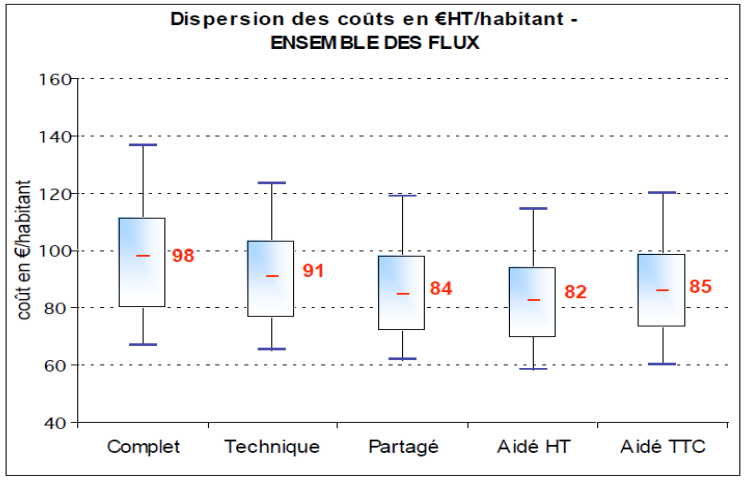


ComptaCoût

**2001 : groupe de travail Poitou-Charentes**

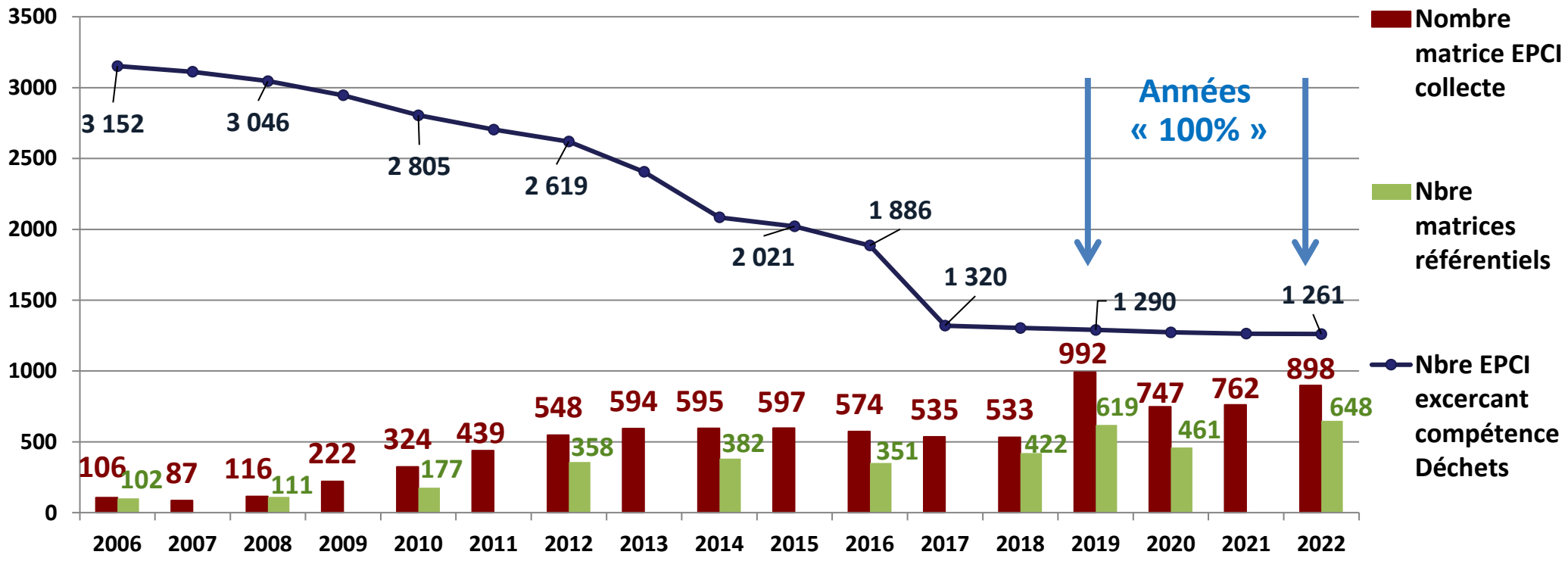
**2006 : premières formations collectivités et BET**

**2009 : 1er référentiel données 2006**




→ **Des objectifs initiaux ambitieux de maîtrise des performances environnementales et économiques**

# Genèse de la matrice des coûts




→ De 3% à 5% des EPCI avec matrice dans les années 2010… à 60% dans les années 2020 et même 80% dans les années « 100% »

→ Formidable réussite liée au dispositif de sensibilisation, formation, accompagnement et animation en région initié dans la durée par l'ADEME

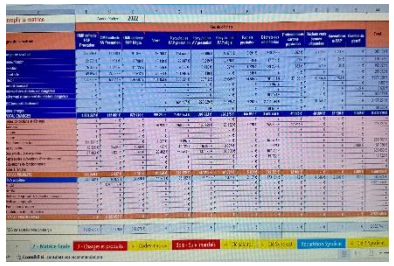
https://economie-circulaire.ademe.fr/cout-des-dechets

# Evolution du dispositif matrice des coûts

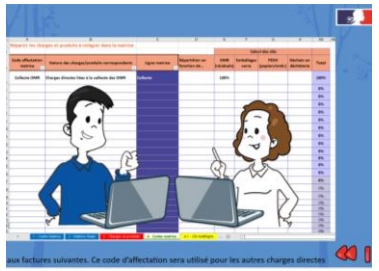
## 1- SE FORMER

**FORMATION**
**2006-2024**
**350 sessions**
**4 500 formés**

Guide



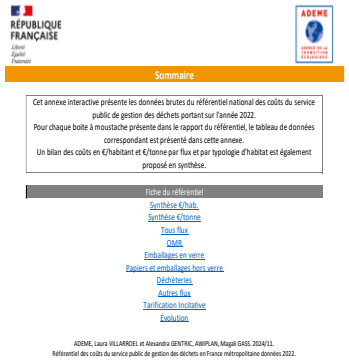
Fichier automatique



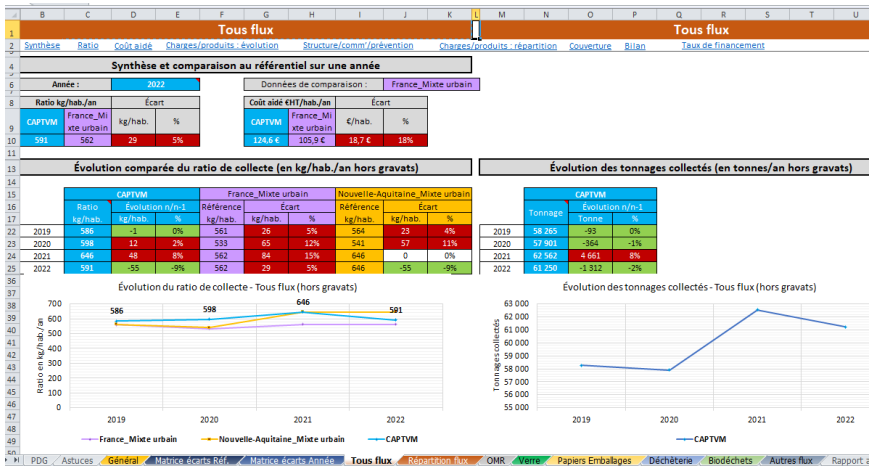
Capsules e-learning

Vidéos

## 2- SE COMPARER



Référentiels nationaux et régionaux




Fichier Evolution

# Evolution du dispositif matrice des coûts

## 3- SE FAIRE AIDER

**ACCOMPAGNEMENT**
**2017-2023**
**2 000 collectivités accompagnées**

**ANIMATION**
**2020-2022**
**245 journées**
**1 800 participants**

**BENCHMARK 2020-2023**
**26 métropoles et EPT**
**199 CU-CA**
**121 EPCI Touristiques**
**125 syndicats de traitement**
**37 EPCI avec TMB**
**54 journées**
**1 000 participants**

**Pour chaque cible de collectivités,**

→ **Fiches descriptives exhaustives, classées par région et département**

→ **Fiches retours d'expériences et compilations des projets**

→ **Fiches de synthèse avec données comparatives**

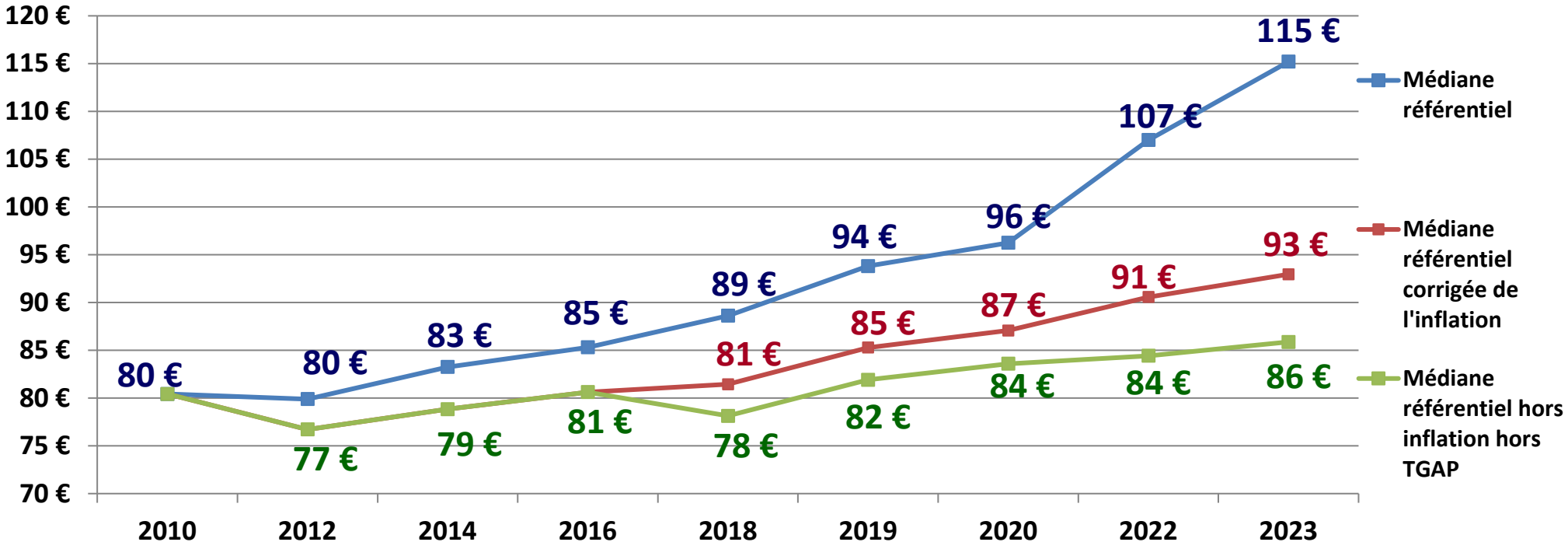
# Evolution du dispositif matrice des coûts

→En 20 ans, la matrice des coûts est devenue un outil de référence pour les collectivités et bénéficie désormais d'une forte crédibilité

→La réalisation et la présentation des résultats de la Matrice des coûts font désormais partie de l'activité « normale » du service déchets

# Qu'apprend-on grâce aux matrices des coûts ?

- Jusqu'en 2018, le coût* du service public évolue à peu près comme l'inflation
- Depuis 2019, hausse du coût > inflation + hausse de la TGAP
- Hausse inédite du coût en 2023 : > 8 €HT/hab.



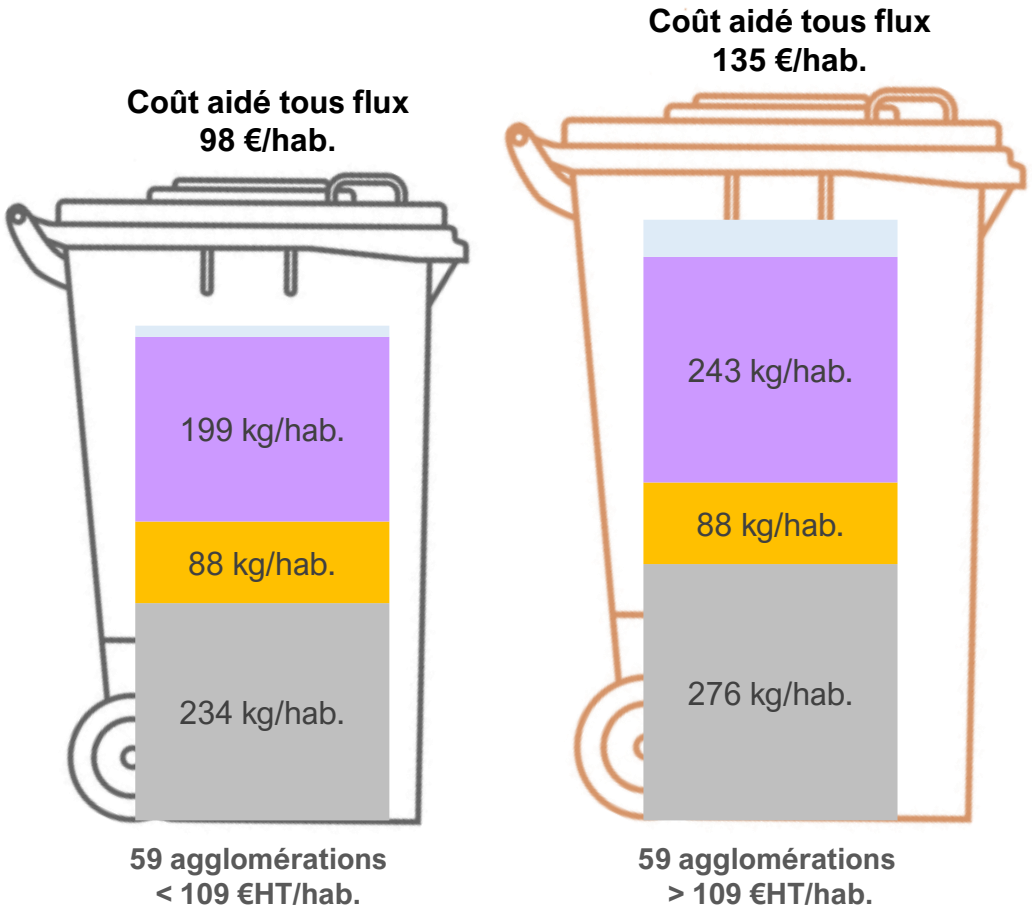

→ S'agit-il d'une « rupture » temporaire dans l'évolution du coût du service public ?

**Coût aidé tous flux en €HT/hab. - Données référentiels nationaux Hexagone 2010 à 2022 – Extrapolation 2023 sur la base du générateur version 4 novembre 2024*

(1) *Données issues du fichier générateur version 4 novembre 2024 – valeurs médianes 2021*

# Qu'apprend-on grâce aux matrices des coûts ?

## Données 2021 de 118 Communautés d'Agglomération




→ **Collecter moins de déchets et mieux les valoriser coûtent, en moyenne, moins cher**

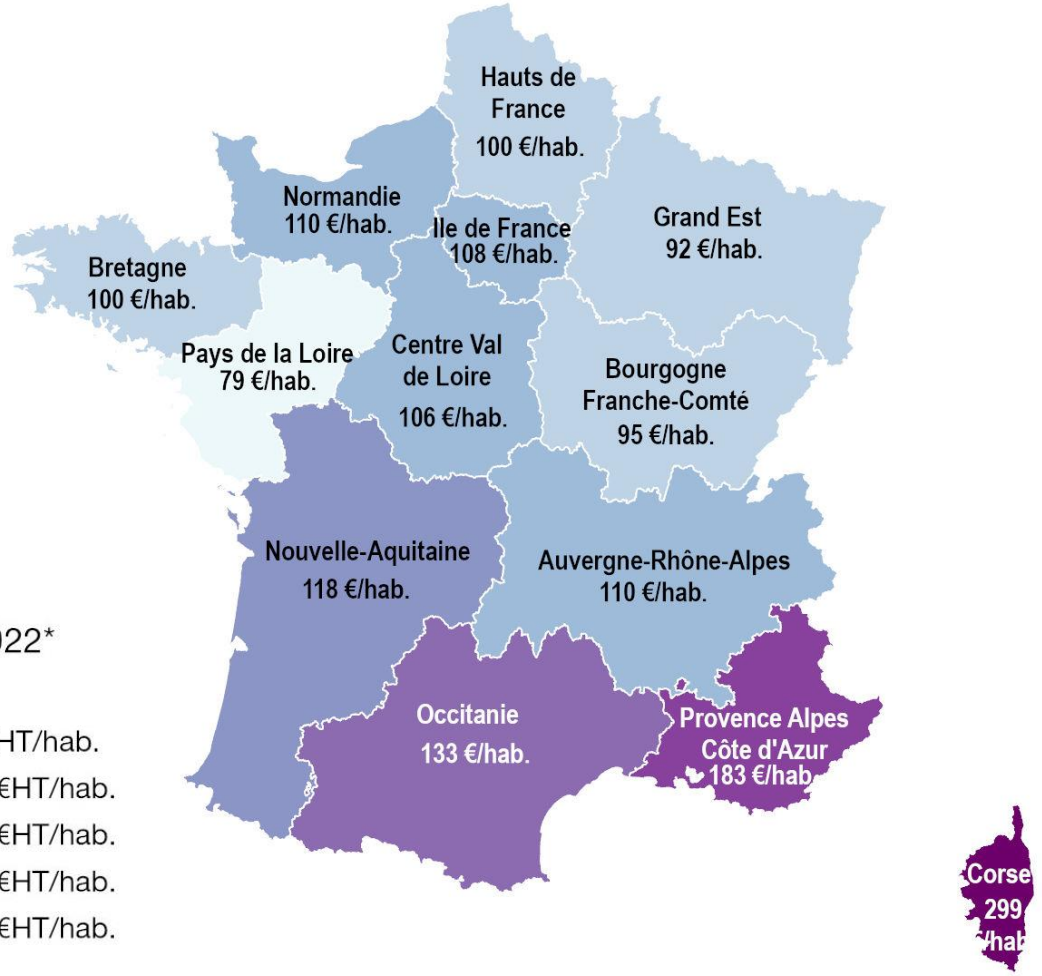
→ **Les performances environnementales et économiques se conjuguent !**

(1) *Données issues du fichier générateur version 4 novembre 2024 – valeurs médianes 2022*

# Qu'apprend-on grâce aux matrices des coûts ?

## → Des écarts importants entre régions, de 1 à 3,8 …

Coûts aidés médians régionaux du service public déchets en euros par habitant

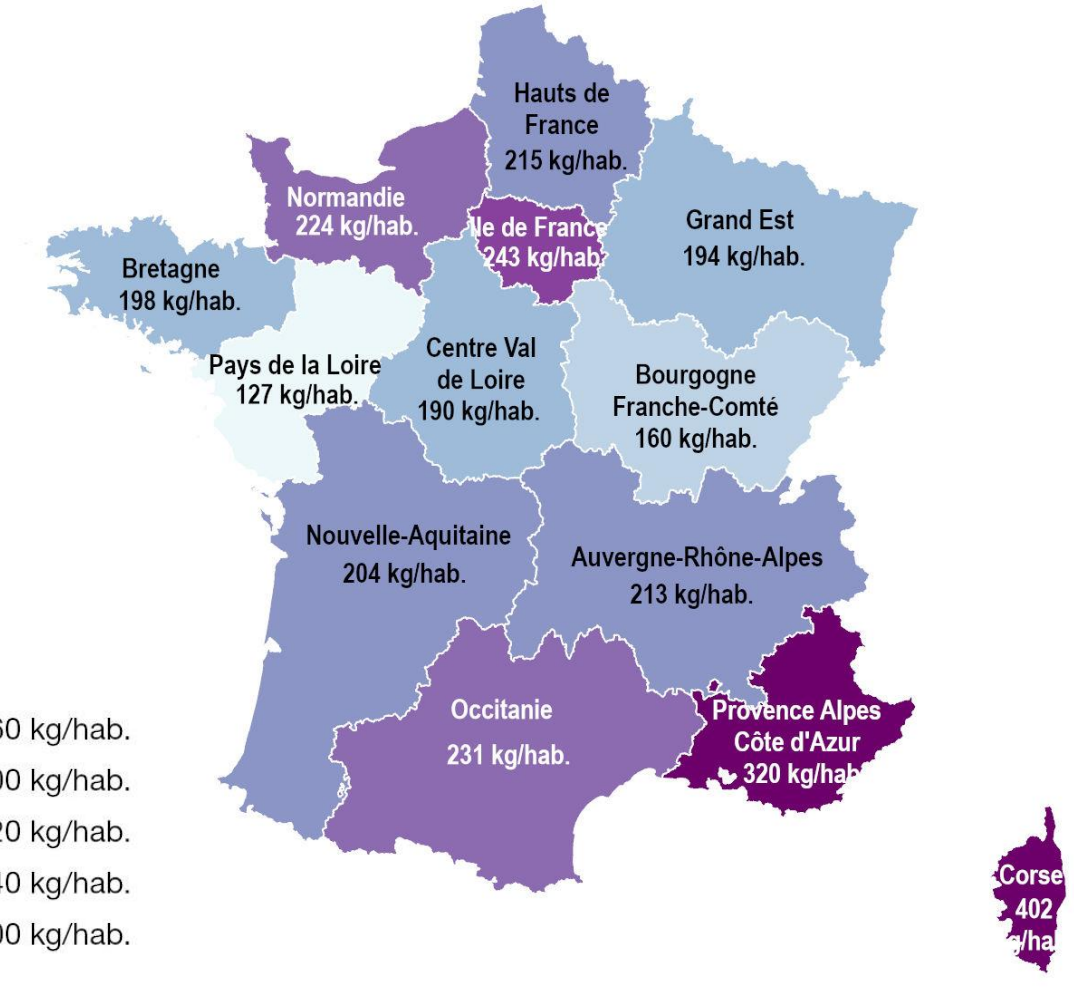


(1) *Données issues du fichier générateur version 4 novembre 2024 – valeurs médianes 2022*

# Qu'apprend-on grâce aux matrices des coûts ?

→ **Des écarts importants entre régions, de 1 à 3,8 … liés principalement à des différences de quantités de services et de quantités de déchets collectés (hors DV)**

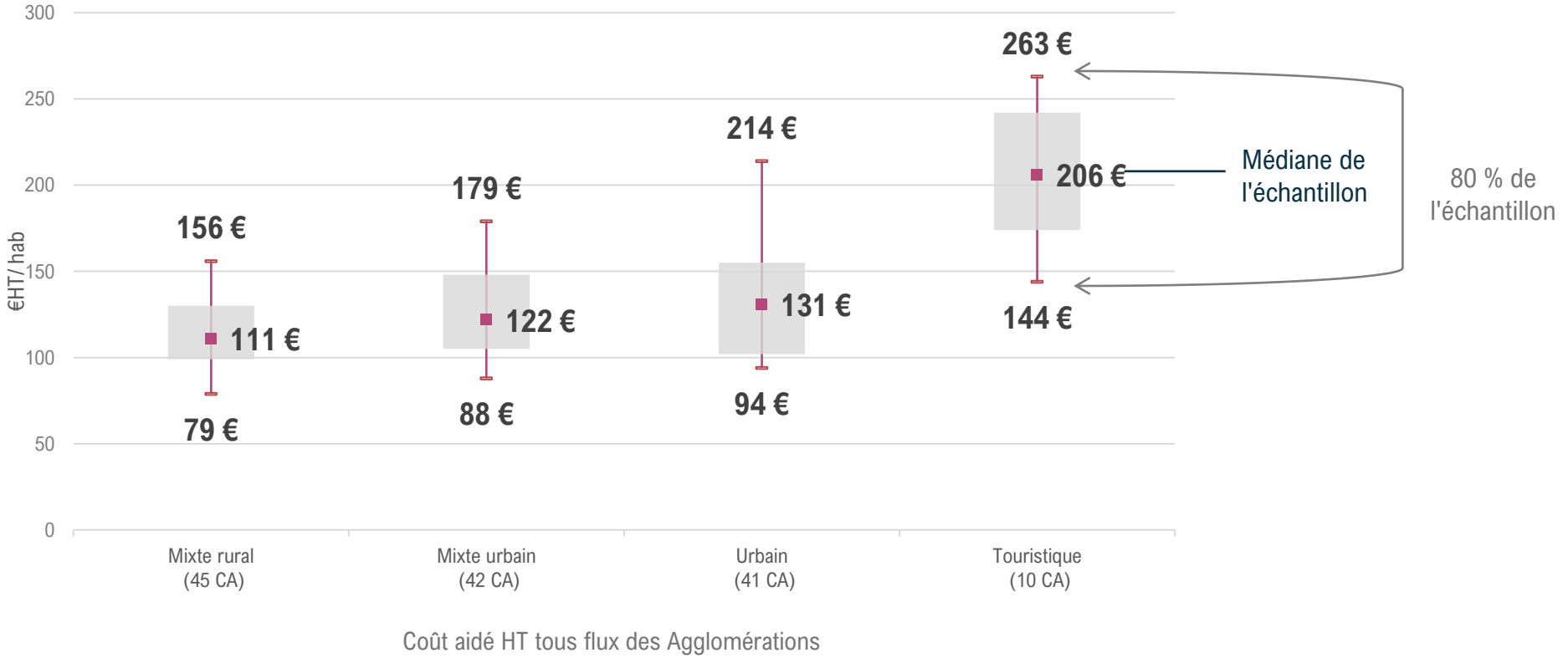
Ratios de collecte médians régionaux des OMR en kg par habitant



*Données issues du fichier générateur version 2 mai 2024 – coût aidé valeurs médianes 2022

# Qu'apprend-on grâce aux matrices des coûts ?

## Les matrices révèlent des écarts de coûts tous flux « importants »




→ **Ces écarts de coûts suggèrent de nombreuses pistes d'optimisation**

*Données issues du référentiel national des coûts – données 2022

# Qu'apprend-on grâce aux matrices des coûts ?

- **Des confirmations et quelques révélations contre-intuitives**

→ **2 facteurs discriminants : typologie d'habitat et mode de financement**

→ **Corrélation entre quantités d'OMR collectées, charges de collecte et fréquence de collecte***

| Fréquence majoritaire | C0,5 | C1 | C2 | = et > C3 |
|---|---|---|---|---|
| Quantités OMR | 171 kg | 210 kg | 245 kg | 301 kg |
| Charges de collecte HT | 20 € | 22 € | 24 € | 28 € |

→ **La collecte en point de regroupement est peu efficiente***

| | |
|---|---|
| Bacs de regroupement | 225 kg/hab. pour 30 €HT/hab. |
| Bacs individuels | 170 kg à 245 kg/hab. pour 20 à 24 €HT/hab. |

→ **Pas de corrélation entre fréquence de collecte sélective et quantités collectées**

| Fréquence majoritaire | C0,5. | C1 |
|---|---|---|
| Quantités PEHV (MM) | 59 kg | 59 kg |

https://formations.ademe.fr/formations_economie-circulaire-et-dechets_modules-d-exploitation-et-de-valorisation-des-donnees-matrice-des-couts_s5335.html

# Que sait-on grâce aux matrices des coûts ?

## On sait « presque tout » sur les coûts de gestion des déchets ménagers : prix des marchés de collecte, prix du traitement, gestion des déchèteries…

## →8 capsules de formation e-learning

### Programme

- Capsule 1 : Les enjeux de l'analyse de la matrice des coûts
- Capsule 2 : Les 4 facteurs de comparaison
- Capsule 3 : Dois-je ajuster le financement du service public de ma collectivité ?
- Capsule 4 : Les leviers pour atteindre les objectifs visés au plan régional
- Capsule 5 : Les performances et les coûts tous flux
- Capsule 6 : Les leviers d'optimisation des 6 principaux postes de dépenses
- Capsule 7 : Les leviers d'optimisation des recettes
- Capsule 8 : Ressources pour continuer la démarche d'optimisation

→**Près de 60 leviers d'optimisation vous sont proposés** en fonction de vos modes d'organisation (mode, fréquence de collecte,…) et modes d'exploitation, régie ou prestations

# Quelques préconisations

- **Poursuivre l'appropriation** des différents outils « matrice »
- **Diffuser largement les données de référence, les leviers d'optimisation** et les **partages d'expériences**
- **Généraliser la présentation des performances et des coûts aux élus**

→**Développer une culture de l'optimisation du service public**

# En guise de conclusion

- **Pas de fatalité** aux performances et aux coûts d'une collectivité, les collectivités les plus efficientes démontrent qu'**il est possible d'agir**
- Les leviers d'optimisation et les actions à mener sont connus, il s'agit d'abord de **volonté politique et technique**
- **La transparence des coûts et la mobilisation citoyenne** peuvent être des leviers efficaces pour faire agir les élus
- **Le moment est propice :** l'actualité politique est au **pouvoir d'achat et** à la **maîtrise de la dépense publique** ☺

→ **Les observatoires régionaux et les syndicats de traitement sont des relais incontournables pour aider les collectivités à passer de la connaissance des coûts à la mise en œuvre effective de mesures d'optimisation du service public**

# Merci de votre attention

## Thierry AUBRY – ADEKWA

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
*Liberté*
*Égalité*
*Fraternité*

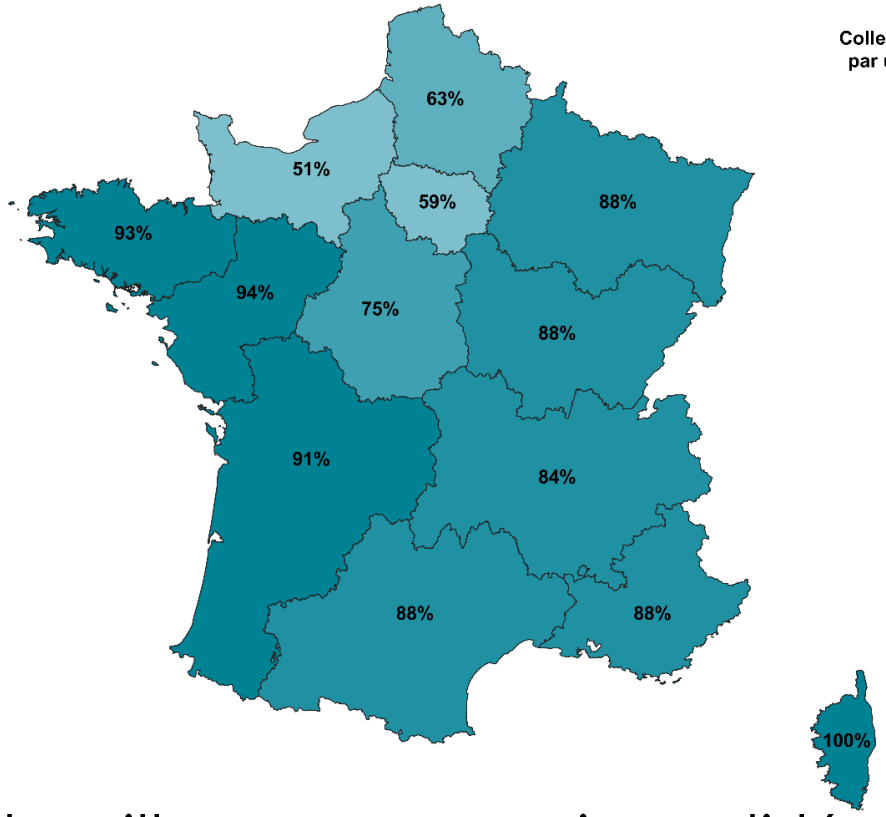
ADEME
AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

# Présentation de l'accompagnement ADEME et des dernières données coûts SPGD 2022

Laura Villarroel, ADEME National

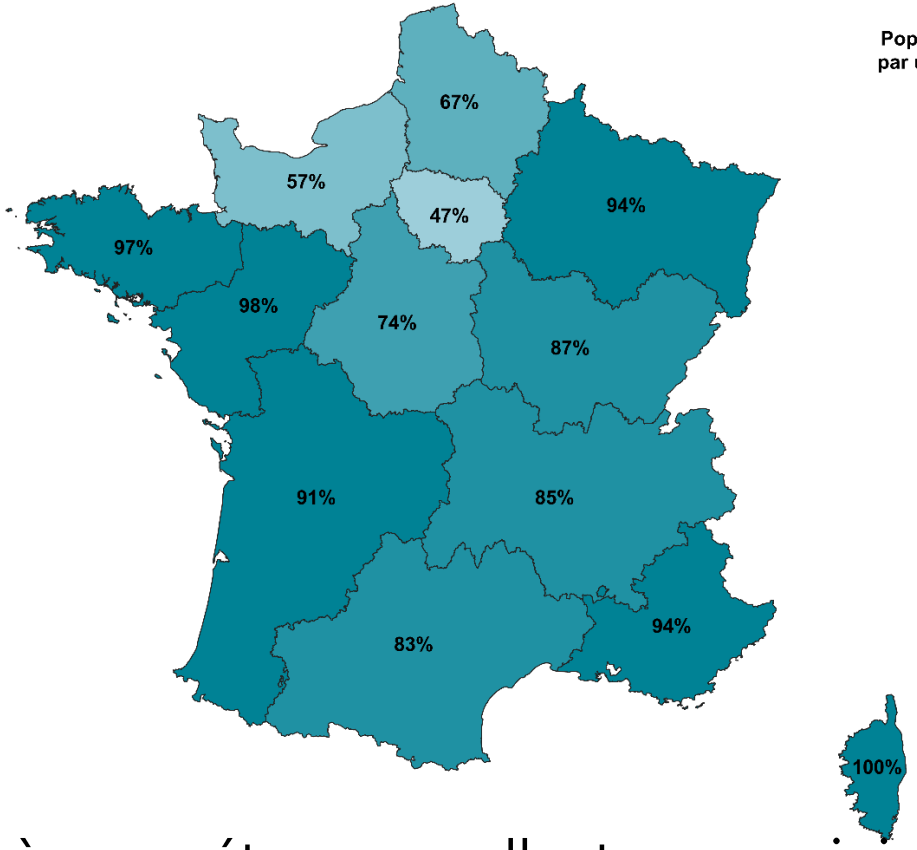
# Le référentiel métropole 2022

# Caractéristiques de l'échantillon




**Collectivités couvertes par une matrice 2022**

Régions
- <40%
- 40-50%
- 50-60%
- 60-70%
- 70-80%
- 80-90%
- >90%



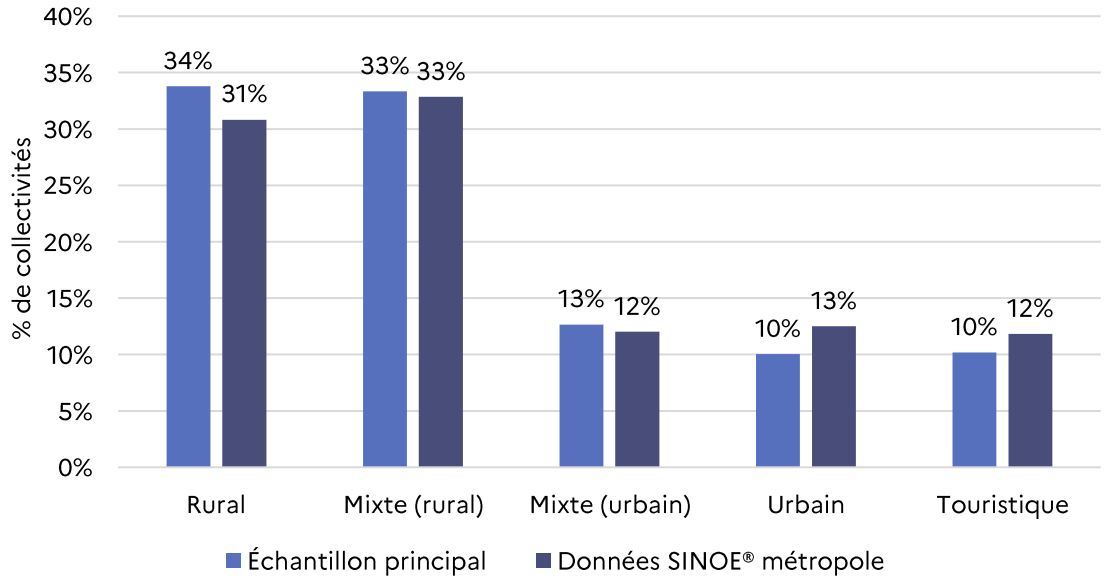

**Population couverte par une matrice 2022**

Régions
- <40%
- 40-50%
- 50-60%
- 60-70%
- 70-80%
- 80-90%
- >90%

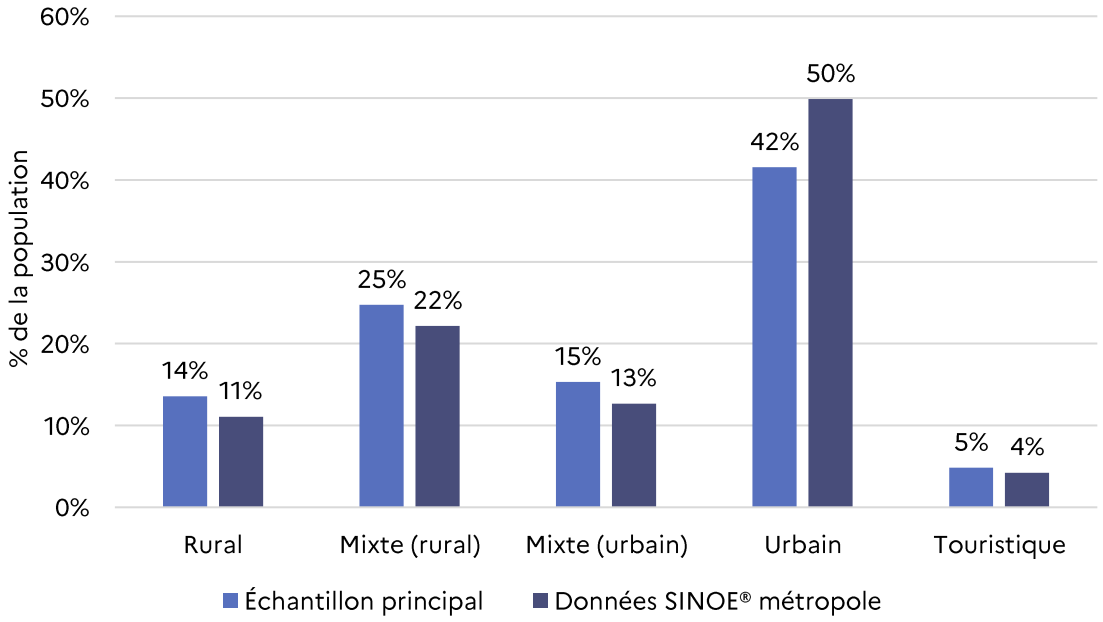
Echantillon : toutes matrices validées, collectivités à compétence « collecte » au minimum

# Caractéristiques de l'échantillon

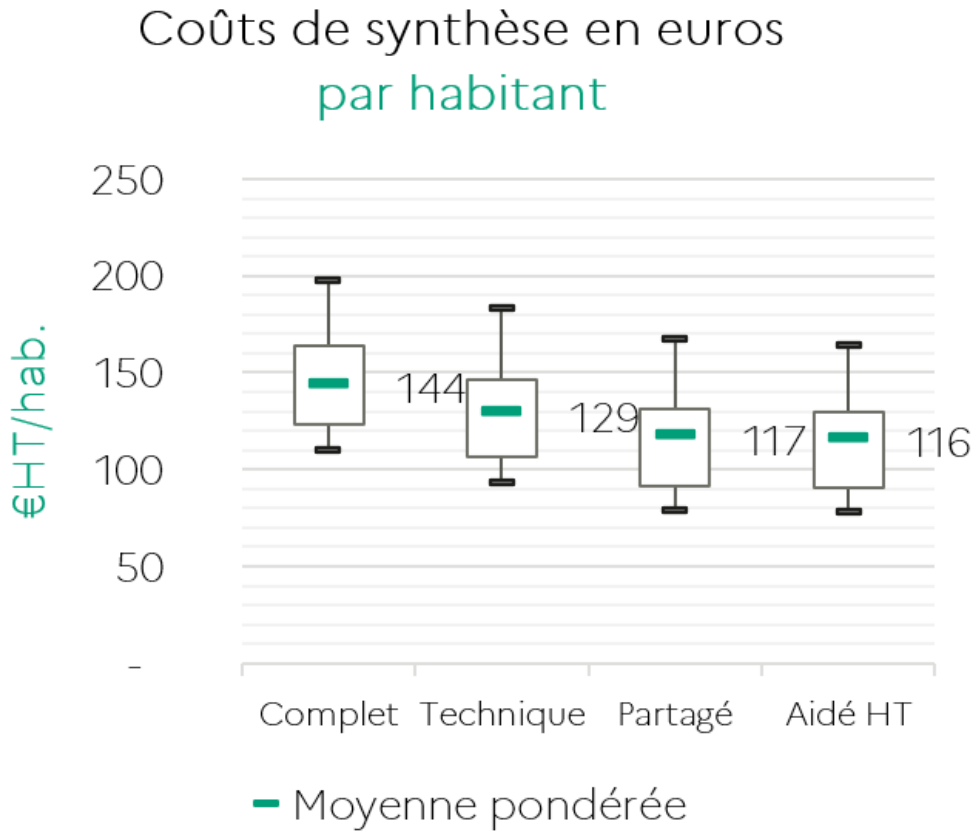
Répartition du nombre de collectivités selon la typologie d'habitat




Répartition de la population selon la typologie d'habitat



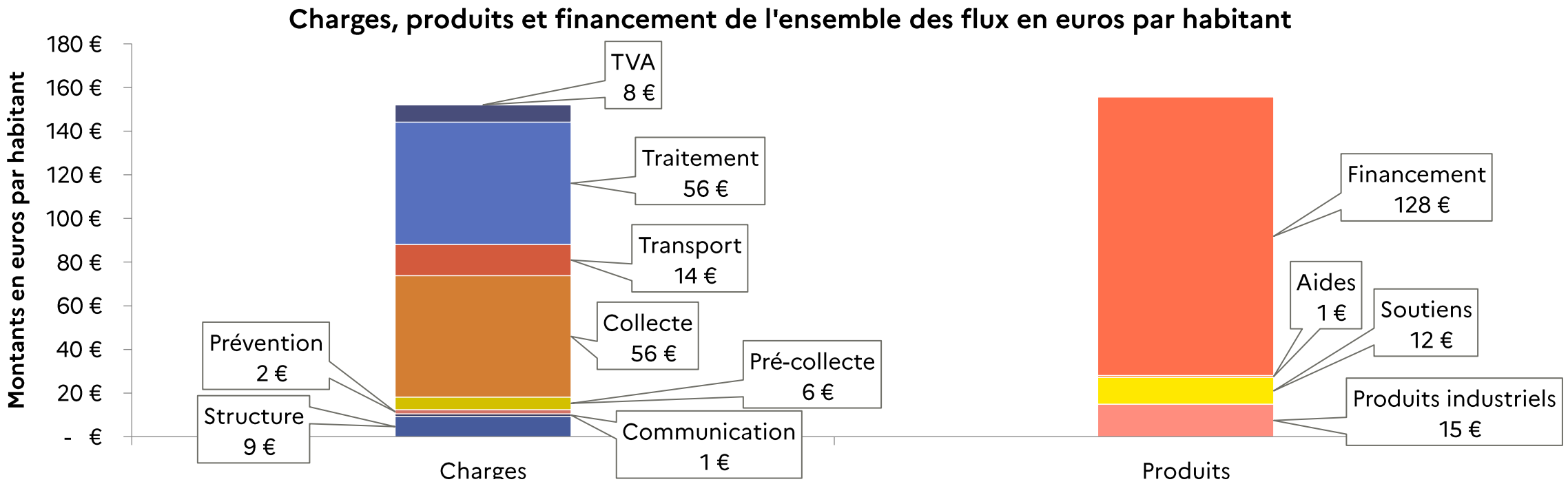
# Coût total du service : synthèse 2022




Coût aidé 2022 : 116€/hab

+ 6,4% par rapport au référentiel 2020

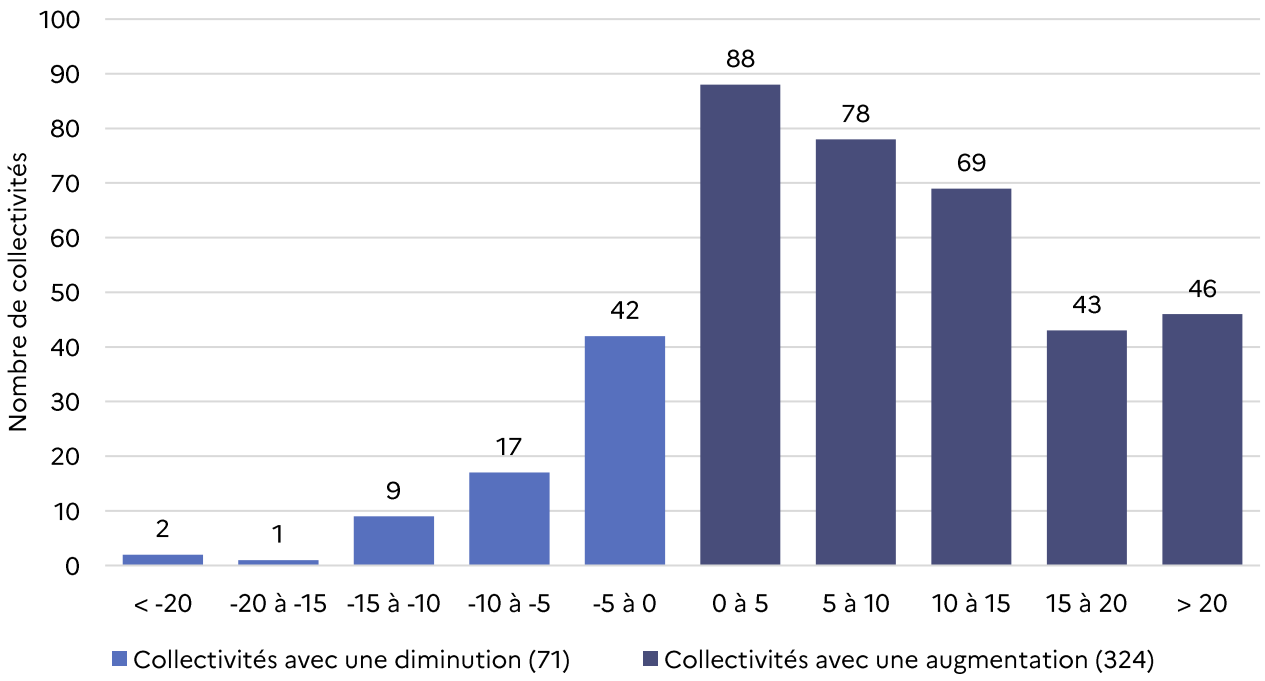
# Coût total du service : Charges et produits par étape



# Coût total du service : évolution à échantillon constant

- Échantillon constant
  - 395 collectivités (61 % des collectivités, 71 % de la population, 27 Mhab.)
  - Une augmentation pour 82% des collectivités
- Évolutions sur les quantités collectées
  - Augmentation des papiers et emballages hors verre, des déchèteries
  - Diminution des OMR
  - Pas d'évolution significative de la quantité de déchets tous flux

Nombre de collectivités et évolution des coûts aidés HT par habitant de l'ensemble des flux entre 2020 et 2022



# Coût total du service : évolution à échantillon constant

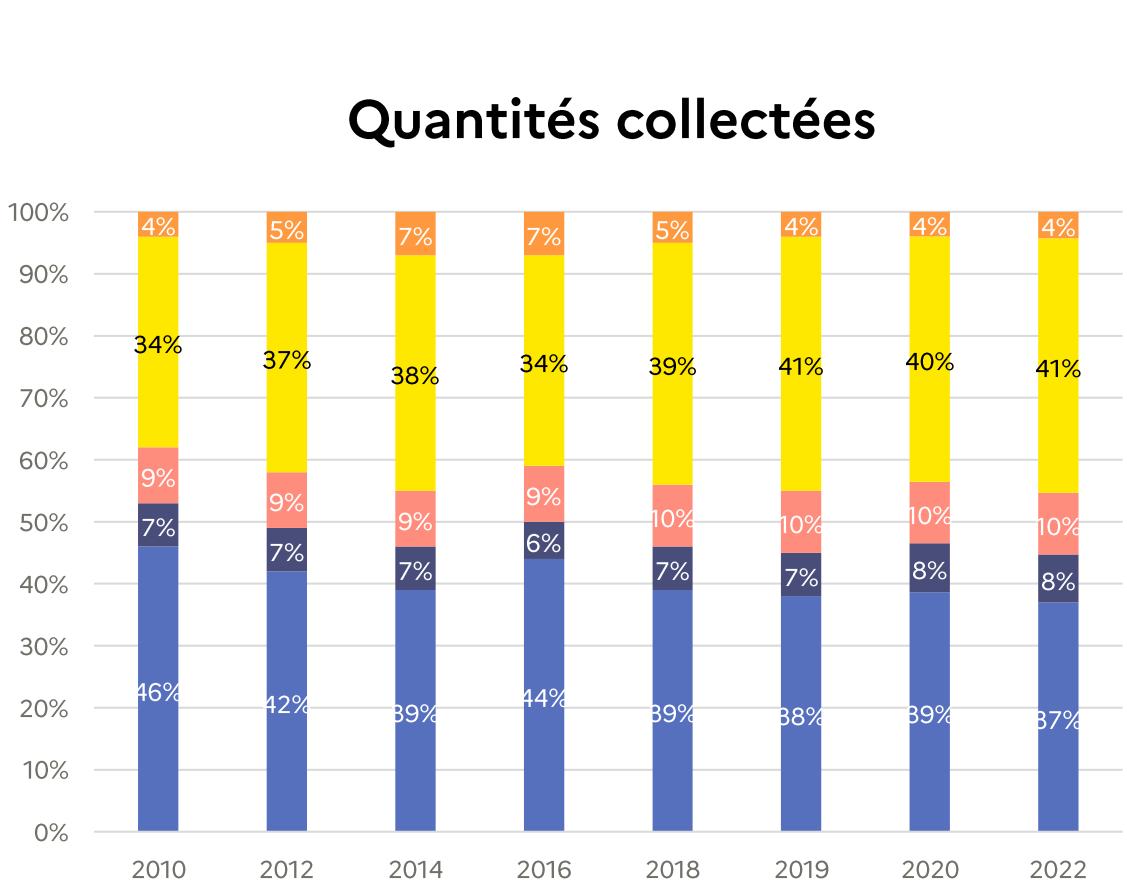
- Par flux, évolution du coût aidé HT
  - OMR + 4,8 €/hab.
  - Verre + 0,20 €/hab.
  - Papiers et emballages hors verre - 1,9 €/hab.
  - Déchèteries + 4,1 €/hab.

# Coût total du service : évolution à échantillon constant

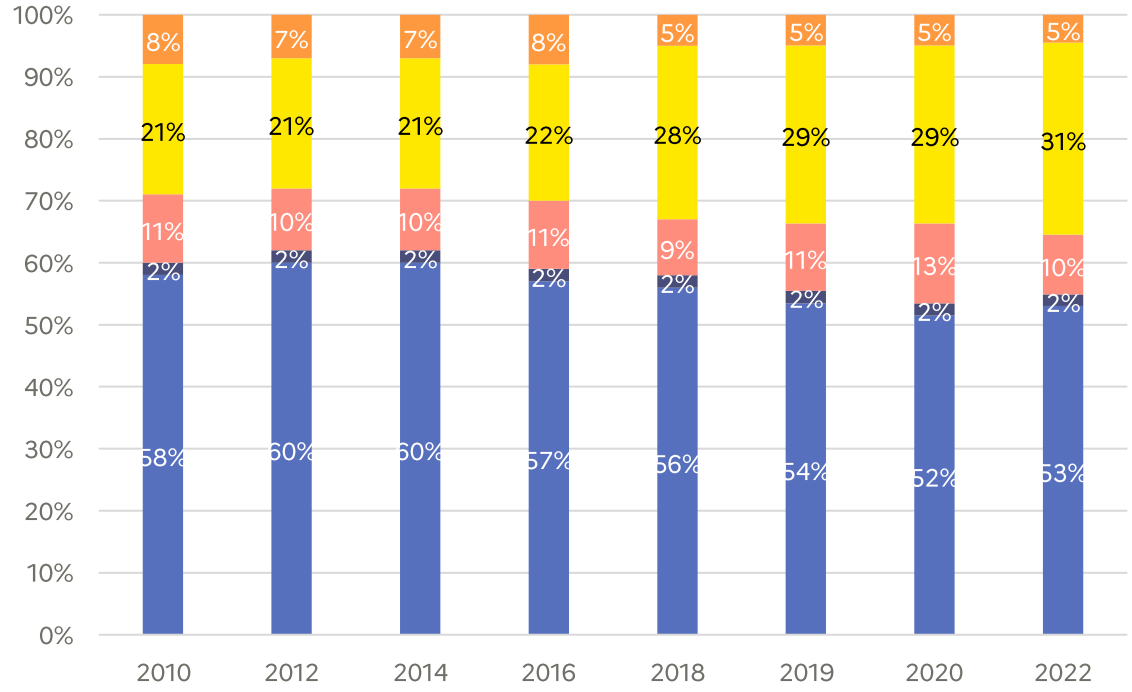
- Augmentations sur tous les postes de dépenses
  - Charges de pré-collecte (+ 0,4 €/hab.)
    - Prix de la matière première
  - Charges de collecte (+ 4,3 €/hab.)
    - Régies : hausse des carburants
    - Prestations : révisions de prix
  - Charges de traitement (+ 9,3 €/hab.)
    - En plus du reste : augmentation de la TGAP
      - + 5 à + 22 €/t
      - Soit 1,15 à 5,06 €/hab pour 230 kg/hab. rien que sur les OMR
- Augmentation des produits industriels (+ 6,4 €/hab.)

# Décomposition des quantités collectées et du coût aidé tous flux

## Quantités collectées




## Coûts aidés HT



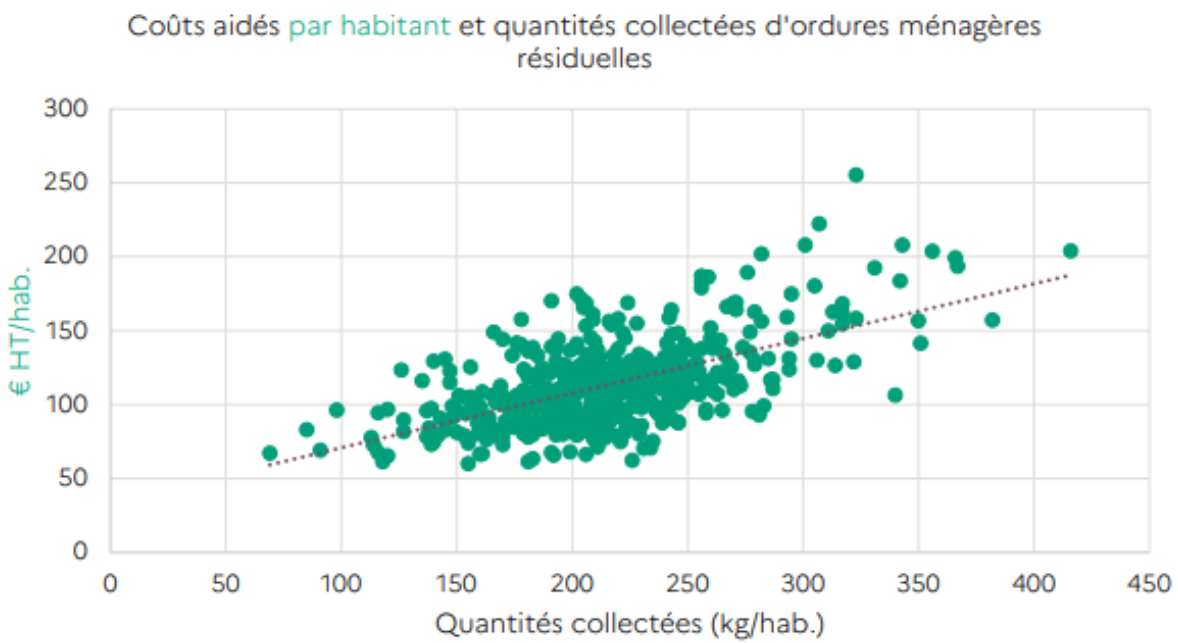
Hors touristiques et TI !

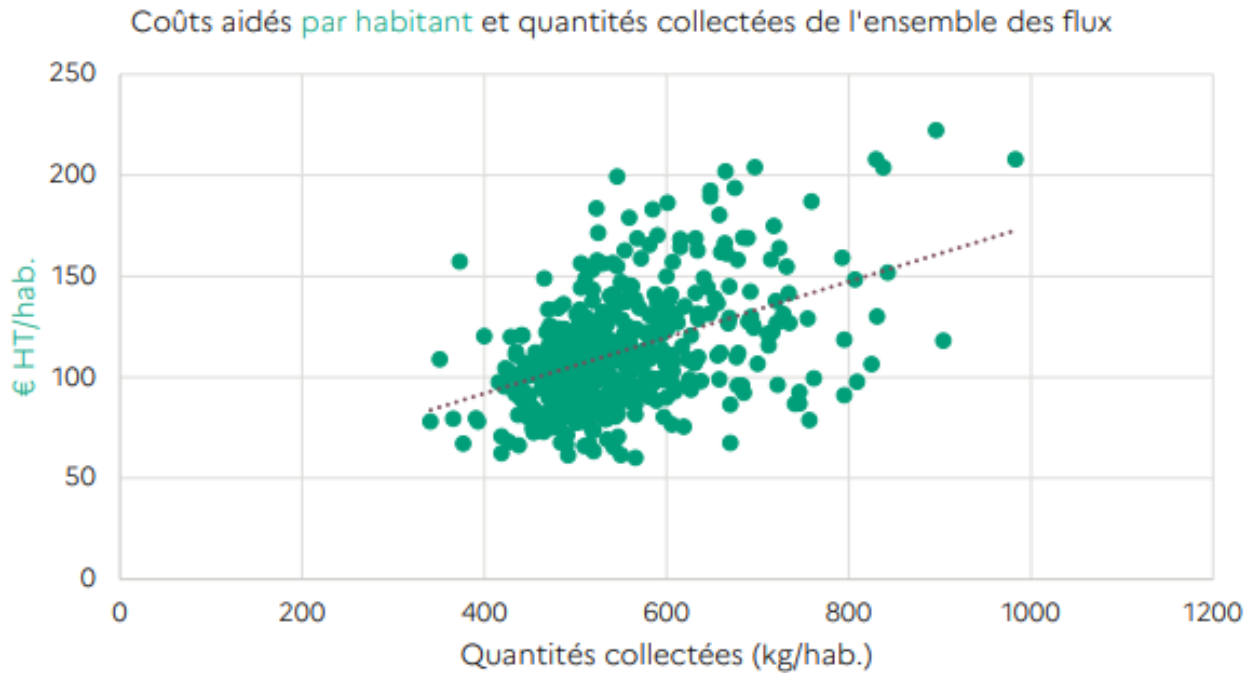
# Facteurs de dispersion

| | Kg/hab. | Coût aidé HT |
|---|---|---|
| **Variables quantitatives** | | |
| Quantités d'OMR | X | X |
| Quantités tous flux | | X |
| Quantités de déchets en déchèteries | X | |
| Quantités de verre | X | |
| | | |
| **Variables qualitatives** | | |
| Région | X | X |
| Mode / fréquence de collecte des OMR | | X |
| Taux de couverture par le financement | | X |
| Opérateur de collecte | | X |

| | Kg/hab. | Coût aidé HT |
|---|---|---|
| **Variables qualitatives** | | |
| Avec collecte des encombrants | | X |
| Mode de traitement des OMR | | X |
| Mode de financement | | X |
| Nombre de flux dans la matrice | | X |
| Type de structure | X | X |
| Typologie d'habitat | X | X |
| Mode de collecte des papiers et emballages hors verre | | X |
| Avec collecte des biodéchets | X | |
| Extension des consignes de tri | X | |

# Coût aidés tous flux par habitant et quantités collectées d'OMR et tous flux



# Dispositif de l'ADEME autour de la connaissance des coûts du service public de gestion des déchets

# Animation nationale et régionales

Service Valorisation des Déchets (Angers)

## Animation / capitalisation d'expérience nationales Etudes et supports

## Animations interrégionales

- Métropoles
- Communautés urbaines et communautés d'agglomération
- Collectivités en habitat touristique
- Syndicats de traitement

Permettre l'échange entre « pairs » pour des collectivités trop peu représentées à l'échelle d'une région.

Animation complémentaire aux réunions proposés en région.

Directions régionales

## Marchés subséquents régionaux

Remplissage de toutes les matrices 2022
Aide au remplissage des matrices 2023 à 2025
Animations sur l'analyse entre techniciens
Fiches syndicat de traitement
Restitutions individuelles aux élus
Restitutions collectives (syndicats de traitement)

Accompagnement et animation régionale pour tous

Liste des BE missionnés par région accessible sur ADEME Economie Circulaire

# Le dispositif : remplissage des matrices

- Des formations
- Des outils pour remplir la matrice :
  - Fichier automatisé et sa notice
  - Guide pour l'export du Grand Livre à partir des principaux logiciels comptables
  - Des cahiers de charges types
- Définition et mise en œuvre d'une stratégie pluriannuelle pour les syndicats de traitement
- Des accompagnements régionaux
  - Accompagnement autour de la matrice des coûts
- Un marché d'assistance et validation des matrices

# Le dispositif : exploiter et valoriser les matrices
# Exemple du 'Fichier Générateur'

**Matrice en €HT/habitant/an**

| | Ordures ménagères résiduelles | | | | | Emballages verre | | | | | Papiers et emballages hors verre | | | | | Déchets en déchèterie | | | | | Tous flux (y compris les éventuels autres flux) | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | P10 | P25 | **P50** | P75 | P90 | P10 | P25 | **P50** | P75 | P90 | P10 | P25 | **P50** | P75 | P90 | P10 | P25 | **P50** | P75 | P90 | P10 | P25 | **P50** | P75 | P90 |
| Quantités collectées (kg/hab./an) | 121 | 143 | **196** | 223 | 243 | 28 | 35 | **40** | 46 | 54 | 37 | 45 | **53** | 62 | 69 | 144 | 170 | **207** | 251 | 289 | 432 | 471 | **513** | 558 | 606 |
| Charges de structure | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3,2 | 4,7 | **7,4** | 10,1 | 13,0 |
| Communication | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0,2 | 0,5 | **1,2** | 2,0 | 3,0 |
| Prévention | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0,1 | 0,4 | **1,1** | 2,0 | 3,0 |
| Pré-collecte | 0,2 | 0,6 | **1,4** | 2,5 | 3,3 | 0,1 | 0,2 | **0,5** | 0,9 | 1,4 | 0,5 | 0,9 | **1,4** | 2,0 | 2,7 | | | | | | 1,0 | 2,4 | **3,5** | 5,0 | 7,6 |
| Collecte | 14,0 | 16,7 | **20,5** | 25,4 | 30,5 | 1,4 | 1,7 | **2,2** | 2,8 | 3,8 | 7,5 | 9,0 | **11,7** | 14,3 | 17,1 | 5,9 | 7,2 | **10,5** | 13,6 | 16,9 | 37,1 | 41,7 | **48,8** | 57,4 | 66,9 |
| Transit/transport | 1,4 | 2,7 | **5,1** | 8,9 | 9,5 | | | | | | 0,4 | 1,0 | **1,7** | 2,8 | 3,8 | 4,0 | 5,5 | **8,3** | 9,8 | 10,6 | 6,0 | 9,5 | **12,5** | 19,3 | 21,9 |

# Dispositif d'accompagnement ADEME autour de la connaissance des coûts

Plaquette et vidéo de présentation de la matrice et du dispositif

Lien sur le nouveau site économie circulaire de l'ADEME, comme l'ensemble des ressources sur le sujet : **https://economie-circulaire.ademe.fr/**

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

*Liberté*
*Égalité*
*Fraternité*

ADEME

AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

**Service valorisation des déchets**
Laura Villarroel laura.villarroel@ademe.fr //
Alexandra Gentric

AWI PLAN
Etudes & Conseil

RARE
RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES
DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# Les observatoires, relais locaux des accompagnements régionaux à la connaissance des coûts

**Aurélie TUPEK, ORDIF**

**Alexandre FARCY, BIOMASSE NORMANDIE**

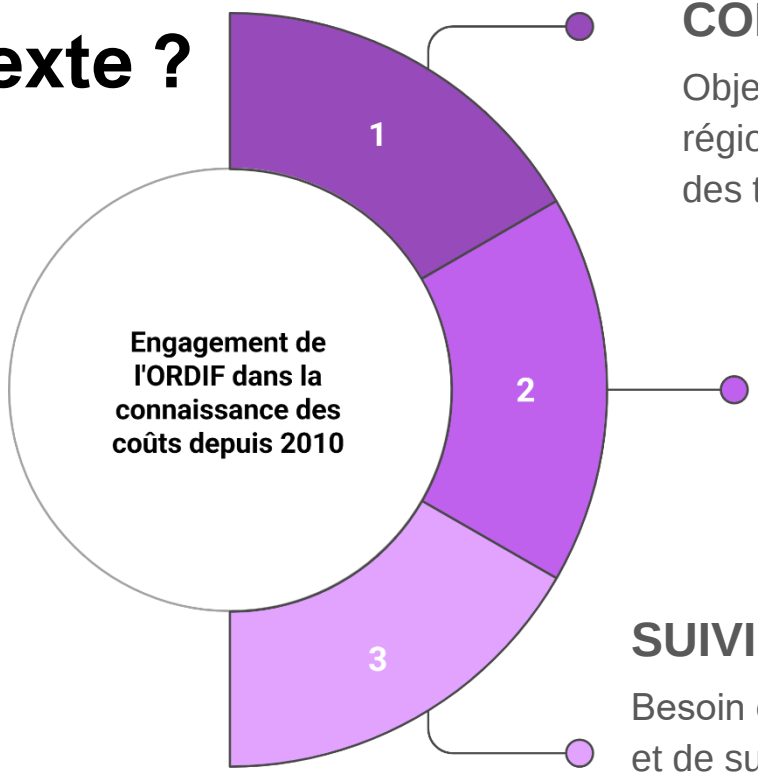
L'INSTITUT PARIS REGION
ORDIF
OBSERVATOIRE RÉGIONAL DES DÉCHETS

BIOMASSE NORMANDIE

RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# Des accompagnements auprès des techniciens…

## Quel contexte ?




### CONNAISSANCE

Objectiver les coûts avec des référentiels régionaux précis et faire connaitre la situation des territoires par un travail d'analyse adapté.

### COLLABORATION

Engagement croissant de l'ADEME dans la connaissance des coûts nécessitant une collaboration étroite avec les observatoires.

### SUIVI

Besoin constant d'accompagnement et de suivi de la dynamique auprès des territoires.

L'INSTITUT PARIS REGION ORDIF OBSERVATOIRE RÉGIONAL DES DÉCHETS

RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES
DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# Des accompagnements auprès des techniciens…

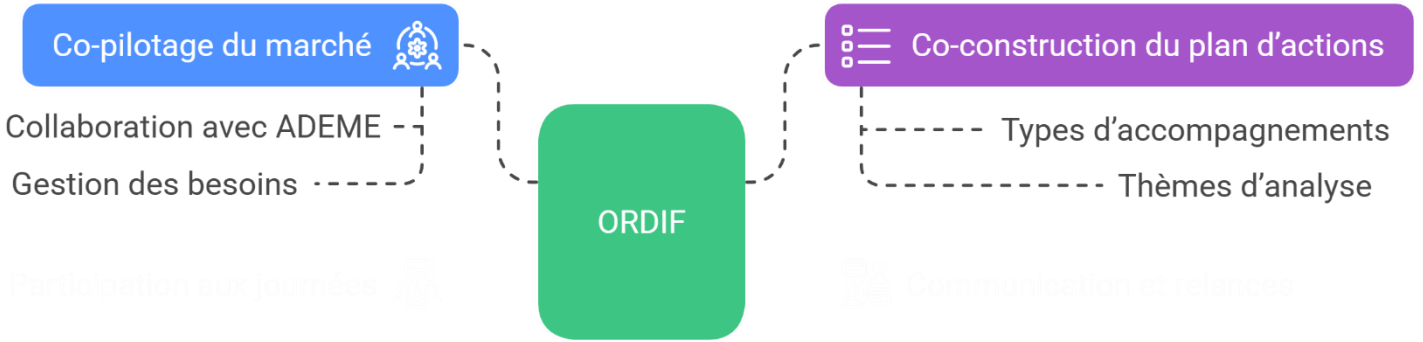
## Quel rôle ?

L'INSTITUT PARIS REGION
ORDIF
OBSERVATOIRE RÉGIONAL DES DÉCHETS

RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# Des accompagnements auprès des techniciens…

## Quel rôle ?

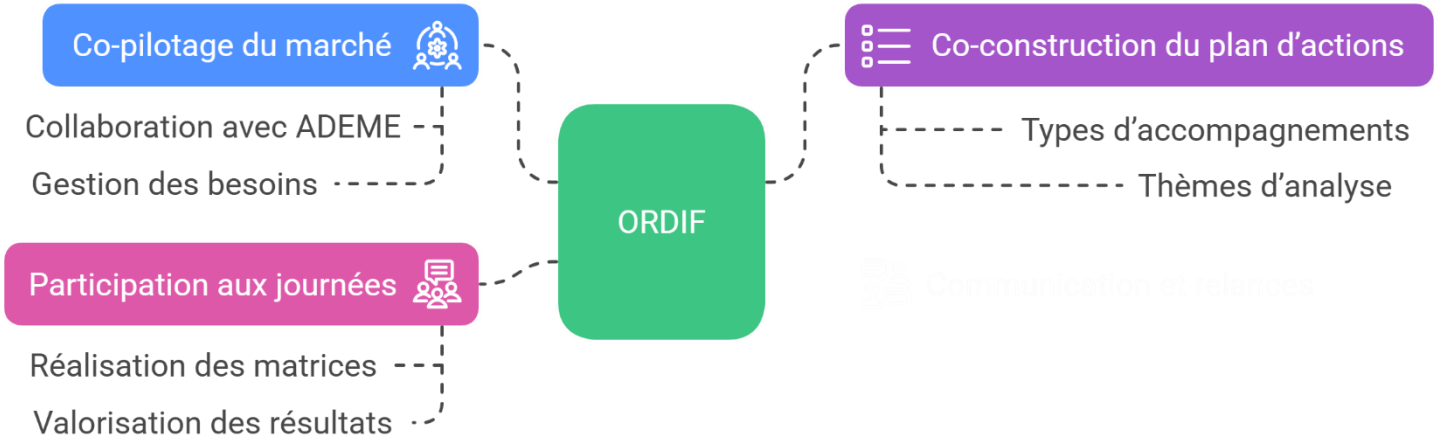



L'INSTITUT PARIS REGION
ORDIF
OBSERVATOIRE RÉGIONAL DES DÉCHETS

RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES
DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# Des accompagnements auprès des techniciens…

## Quel rôle ?

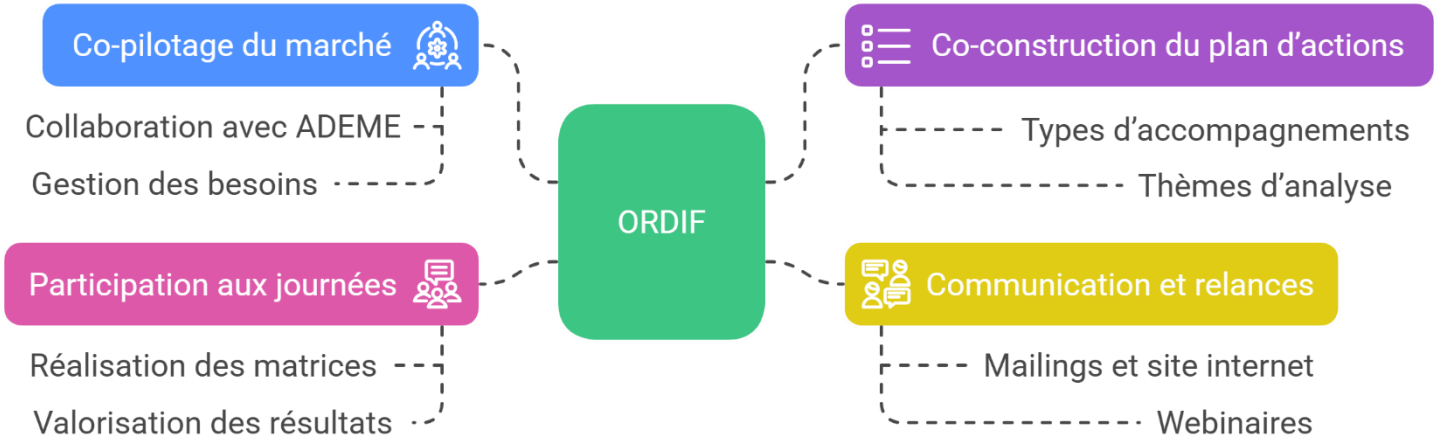



L'INSTITUT PARIS REGION
ORDIF
OBSERVATOIRE RÉGIONAL DES DÉCHETS

RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# Des accompagnements auprès des techniciens…

## Quel rôle ?

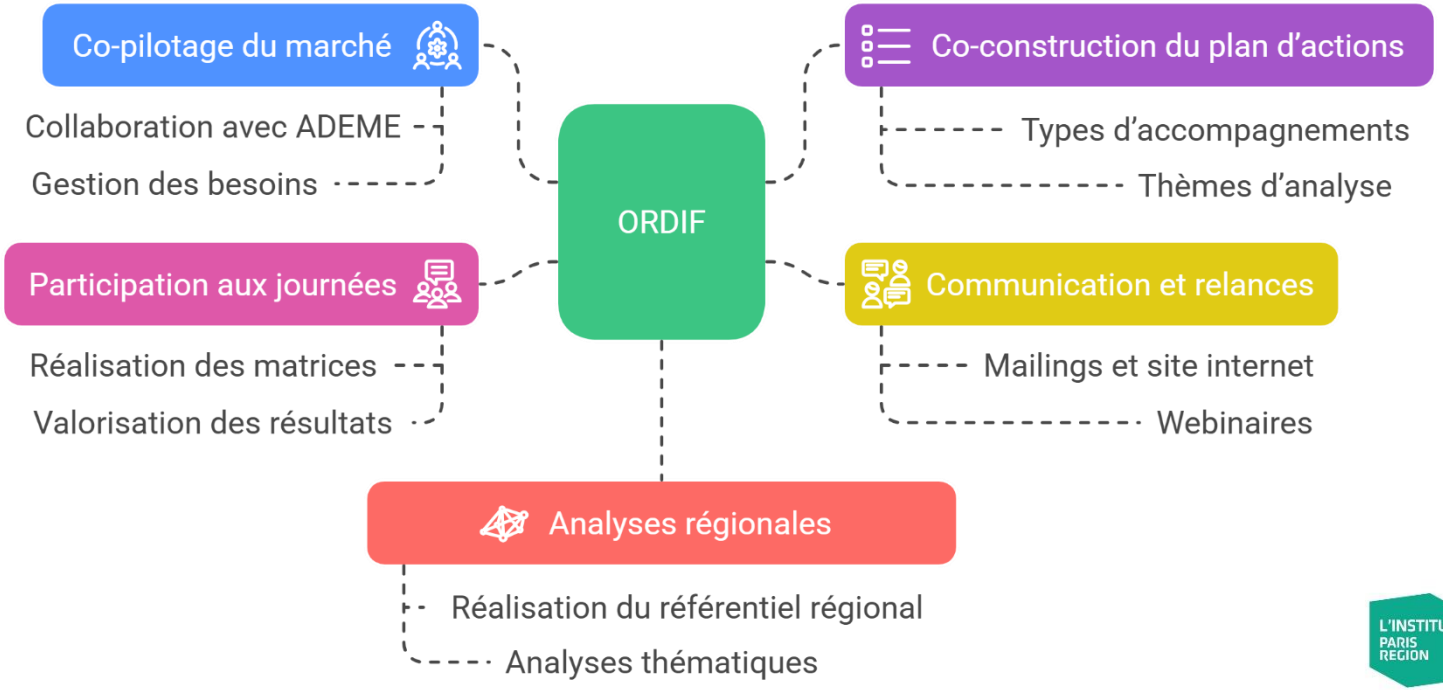



L'INSTITUT PARIS REGION ORDIF OBSERVATOIRE RÉGIONAL DES DÉCHETS

RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# Des accompagnements auprès des techniciens…

## Quel rôle ?

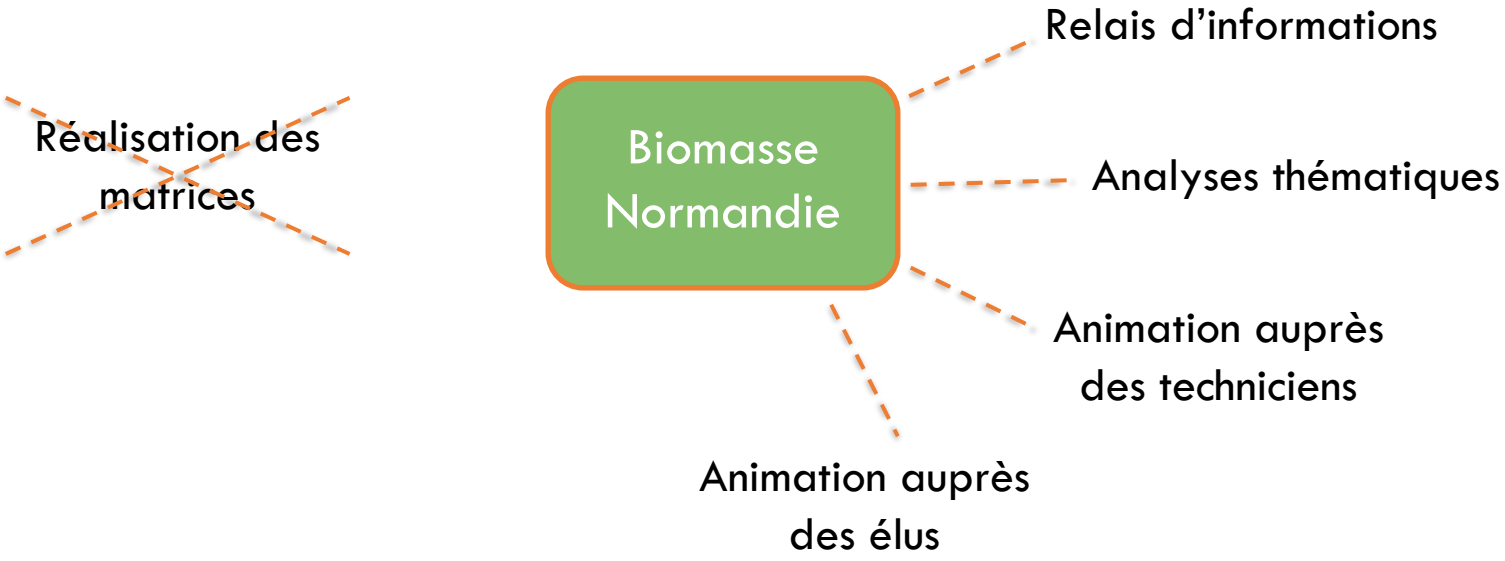



L'INSTITUT PARIS REGION ORDIF OBSERVATOIRE RÉGIONAL DES DÉCHETS

RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# … jusqu'à la sensibilisation des élus

## Nos missions sur la connaissance des coûts




BIOMASSE NORMANDIE

RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES
DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# … jusqu'à la sensibilisation des élus

## Groupes d'échanges auprès des techniciens

### Organisation

- Groupes départementaux
  - En présentiel / distanciel
  - 2 à 3 par an
- 2 animateurs de l'OBDEC
- Format favorisant les échanges
- Réunions non-descendantes
- Participation active
- Thématiques choisies par les collectivités ou proposées par l'OBDEC

### Objectifs

- Favoriser les **échanges entre collectivités**
  - Transmettre / Réfléchir / Partager
  - Partager des **retours d'expériences** (réussites, écueils)
  - Prendre de la hauteur sur les services en place
- Favoriser les **relais d'informations** aux acteurs locaux
- Répondre à un besoin exprimé par plusieurs collectivités
- Faciliter l'appropriation des données et indicateurs de l'OBDEC

### Thématiques 2024

- « Mieux gérer la production de déchets verts sur son territoire »
- « Baisser la production de tout-venant en déchèterie »

. Matinée dédiée aux échanges sur la gestion du tout-venant
. Après midi dédiée à la prise en main du fichier « Evolution »

BIOMASSE NORMANDIE

RÉSEAU DES AGENCES RÉGIONALES DE L'ENERGIE ET DE L'ENVIRONNEMENT

# … jusqu'à la sensibilisation des élus

## Intervention en conseil communautaire / syndical

### Objectifs

- Sensibiliser tous les élus du conseil communautaire sur la thématique « déchets »
- Promouvoir l'utilisation de la méthodologie ComptaCoût
- Mettre en avant les atouts et les faiblesses des services en place
- Présenter les pistes d'optimisation envisageables sur le territoire

⇒ Pour développer le rayon de diffusion des observatoires en touchant tous les élus locaux.

⇒ Pour prendre de la hauteur sur les services en place et réfléchir au développement de stratégie territoriale

### Organisation

- Préparation de la réunion avec les techniciens de la collectivité
- Animation de la réunion
  - Quelques éléments de contexte
  - Qu'est ce que la matrice ComptaCoût ?
  - Chiffres clés de la collectivité
  - Leviers d'optimisation du SPPGD

BIOMASSE NORMANDIE

# LA DATA VISUALISATION DES PERFORMANCES DU SERVICE PUBLIC DE GESTION DES DÉCHETS EN ÎLE-DE-FRANCE

L'INSTITUT PARIS REGION

ORDIF
OBSERVATOIRE RÉGIONAL DES DÉCHETS

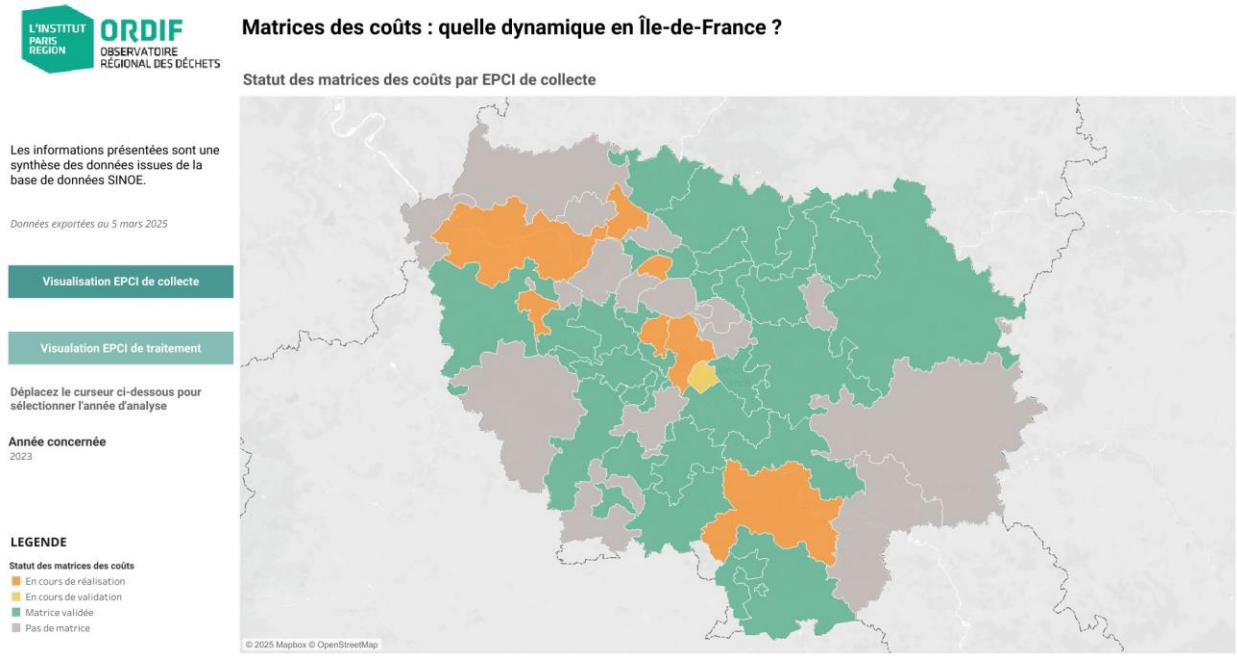
# QUELS OBJECTIFS ?

- **Suivre l'avancement de la réalisation des matrices des coûts en Île-de-France**
- **Mettre en valeur les données des référentiels régionaux**
- **Proposer des analyses ponctuelles des coûts**
- **Communiquer sur l'accompagnement régional**

**Source : Matrices des coûts validées par les collectivités à compétences Collecte et/ou Traitement**

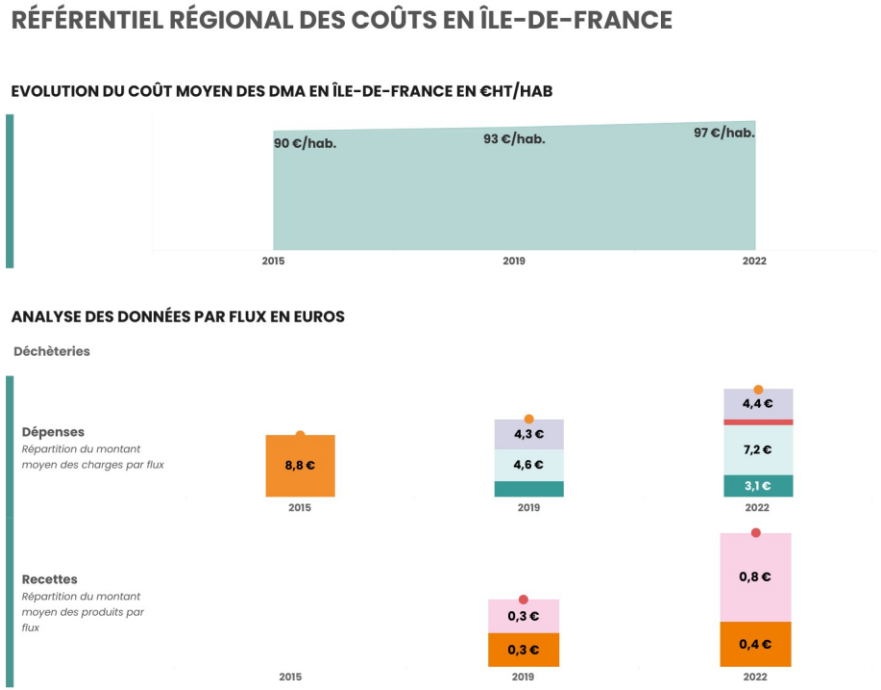
# QUELS OUTILS ?

- **Cartographie interactive de suivi d'avancement des matrices des coûts**
- Référentiel dynamique avec choix par flux et par type de coût
- Analyse des coûts à échantillon constant



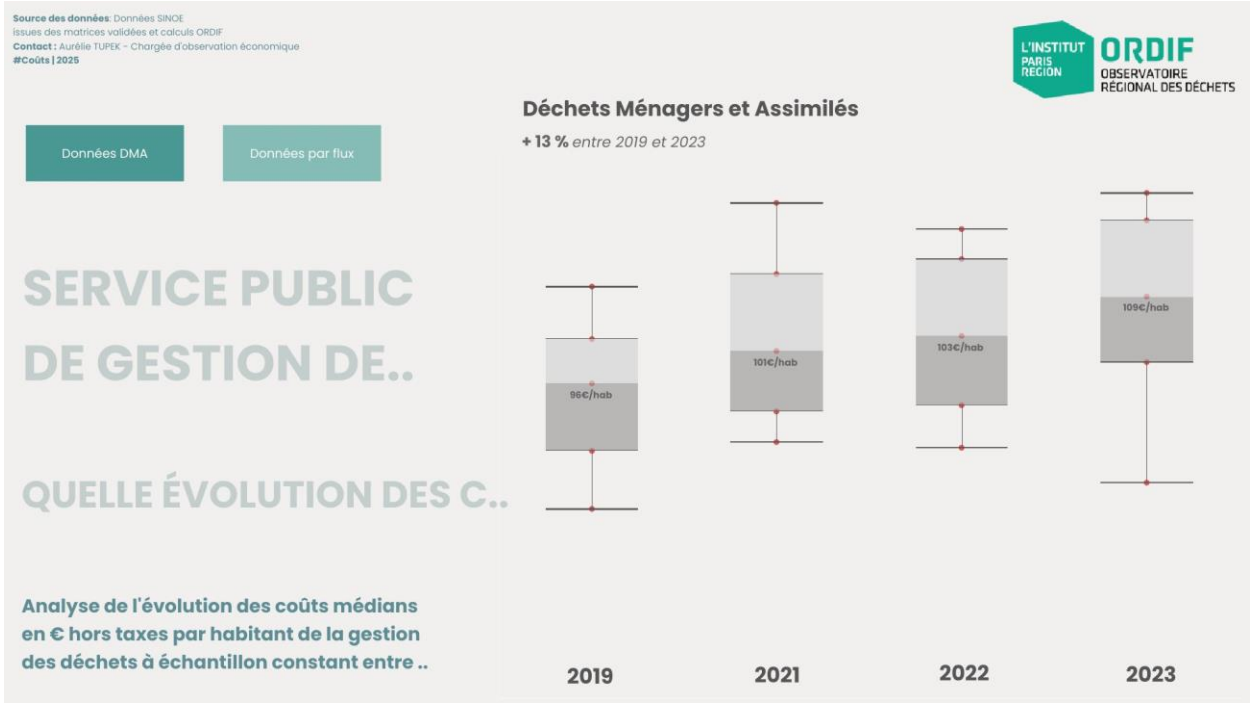
# QUELS OUTILS ?

- Cartographie interactive de suivi d'avancement des matrices des coûts
- **Référentiel dynamique avec choix par flux et par type de coût**
- Analyse des coûts à échantillon constant



# QUELS OUTILS ?

- Cartographie interactive de suivi d'avancement des matrices des coûts
- Référentiel dynamique avec choix par flux et par type de coût
- **Analyse des coûts à échantillon constant**




**Lien vers la page Coûts du SPPGD** *https://www.ordif.fr/en-cours/100-des-collectivites-franciliennes-couvertes-par-une-matrice-des-couts/*

# Diffusion des informations par TEO Pays de la Loire

## Datavisualisations à partir des matrices des coûts

**Objectifs :**

- Suivre l'avancement de la réalisation des matrices des coûts en Pays de la Loire
- Suivre le coût aidé moyen en facilitant la comparaison selon plusieurs critères :
  - Par département
  - Selon le mode de financement
  - Selon la typologie d'habitat
  - Selon le mode de collecte des OMR

**Source :** Matrices des coûts renseignées par les collectivités à compétences Collecte

→ Cartographie statique, régulièrement mise à jour

https://teo-paysdelaloire.fr/wp-content/uploads/2024/11/20241205_Etat_d_avancement_matrice.png

→ Datavisualisation interactive sur PowerBI

https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiZjViNGY1MjAtNjlmNi00YTMwLTk2ZjAtN2VjODk0MDgzMzcxIiwidCI6IjYyNjdlM2E0LTJkZTAtNGRhMy1hN2EyLTNiOWE1YzAxYjY4NSJ9

**Lien vers la page Coûts du SPGD :**

https://teo-paysdelaloire.fr/tableau-de-bord/couts-du-service-public-de-gestion-des-dechets/

RED#14

ORDEC
RÉSEAU DE PARTENAIRES
NOUVELLE-AQUITAINE
OBSERVATOIRE RÉGIONAL Déchets Économie Circulaire

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

ADEME
AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

RÉGION Nouvelle-Aquitaine

# Valorisation des données du référentiel régional des coûts du service public de prévention et de gestion des déchets en Nouvelle-Aquitaine

AREC
AGENCE RÉGIONALE D'ÉVALUATION ENVIRONNEMENT ET CLIMAT

# Site de datavisualisation de l'Observatoire déchets & économie circulaire

https://ordec.arec-nouvelleaquitaine.com/donnees-socio-economiques/couts-du-service-public-de-prevention-et-de-gestion-des-dechets

ORDEC
RÉSEAU DE PARTENAIRES
NOUVELLE -AQUITAINE
OBSERVATOIRE RÉGIONAL Déchets Économie Circulaire

# MERCI DE VOTRE ATTENTION

Retrouvez les données de l'ORDEC sur le site de datavisualisation
https://ordec.arec-nouvelleaquitaine.com

Pour toute question : dechets@arec-na.com

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

ADEME
AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

RÉGION Nouvelle-Aquitaine

AREC
AGENCE RÉGIONALE D'ÉVALUATION ENVIRONNEMENT ET CLIMAT

60 rue Jean-Jaurès
CS 90452
86011 Poitiers Cedex
05 49 30 31 57
info@arec-na.com
www.arec-nouvelleaquitaine.com
@AREC_NA

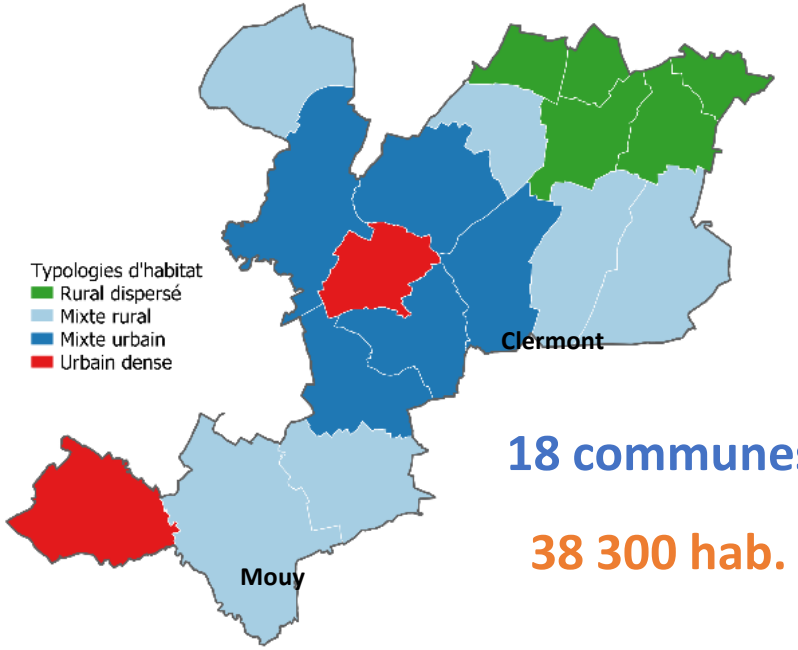
PAYS DU **CLERMONTOIS**

# Du suivi des performances à la prise de décision : vers une gestion optimisée des services en régie

Mars 2025

# Le territoire du Clermontois

## Un territoire mixte urbain




**18 communes**

**38 300 hab.**

### Usagers ménagers

Une majorité de **maisons individuelles**

**71%**

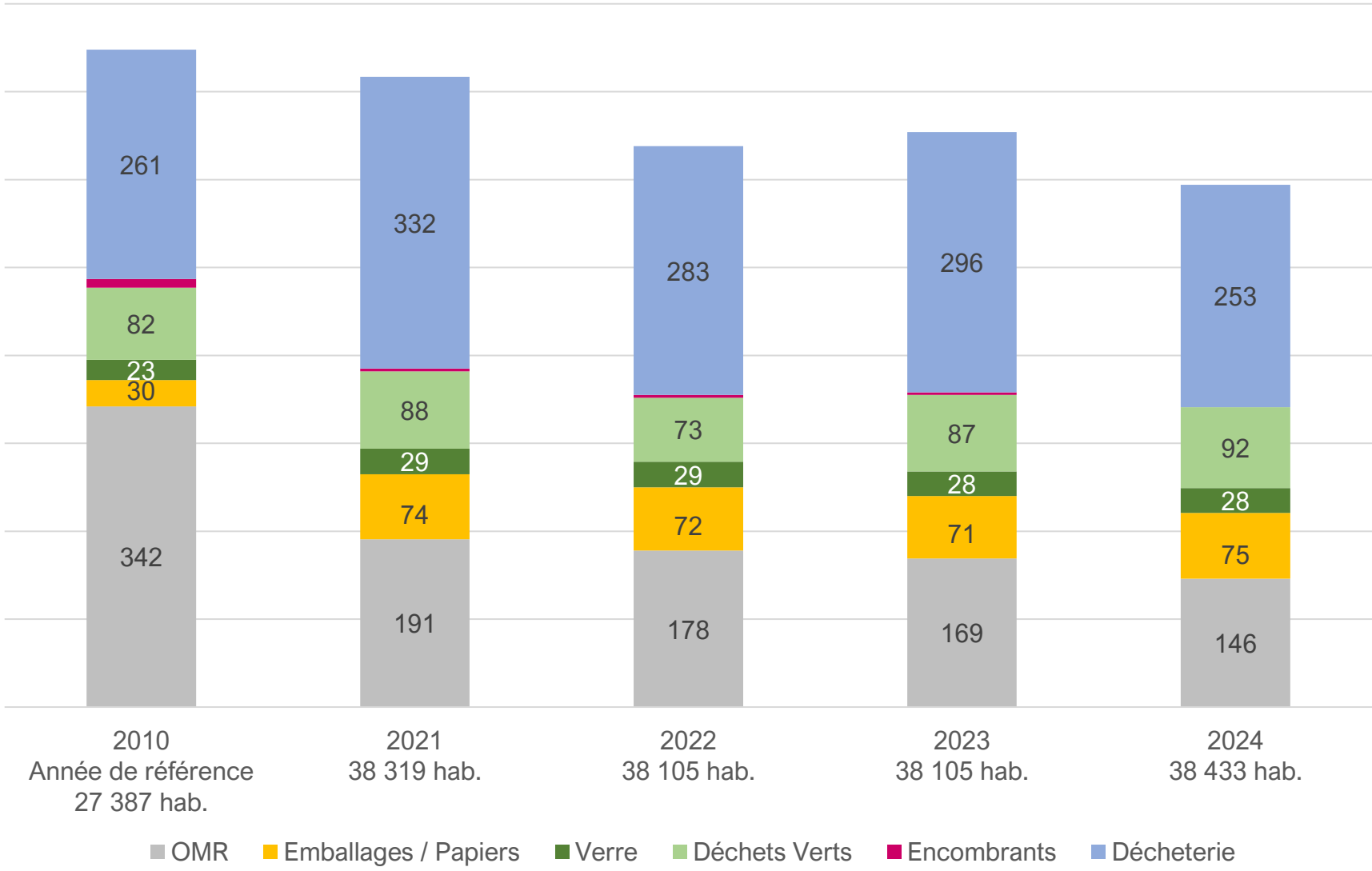
**29%**

Une part importante de **logements collectifs** en particulier à **Clermont** et **Mouy**

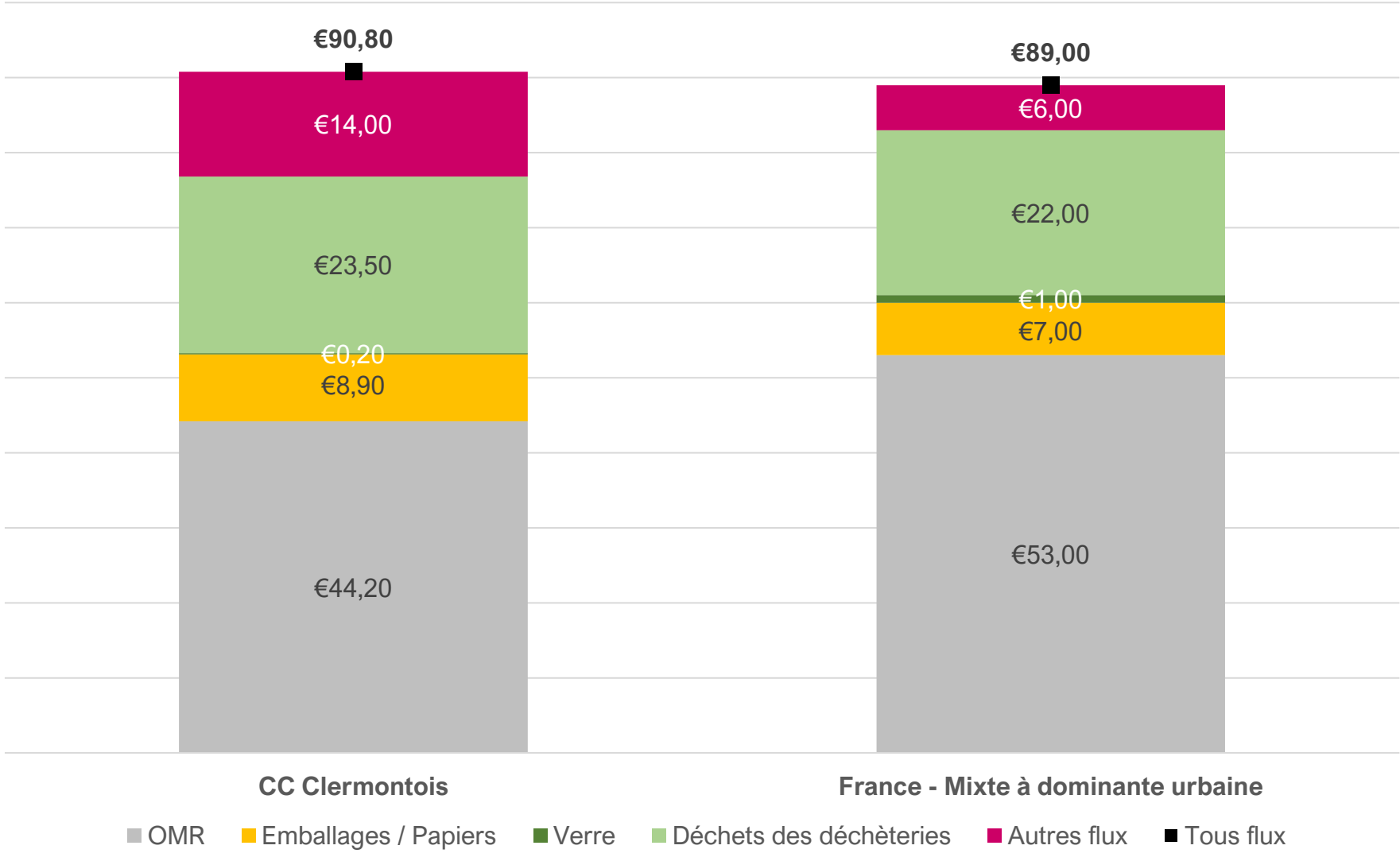
### Usagers professionnels

**746 établissements** actifs centrés autour de Clermont et Mouy

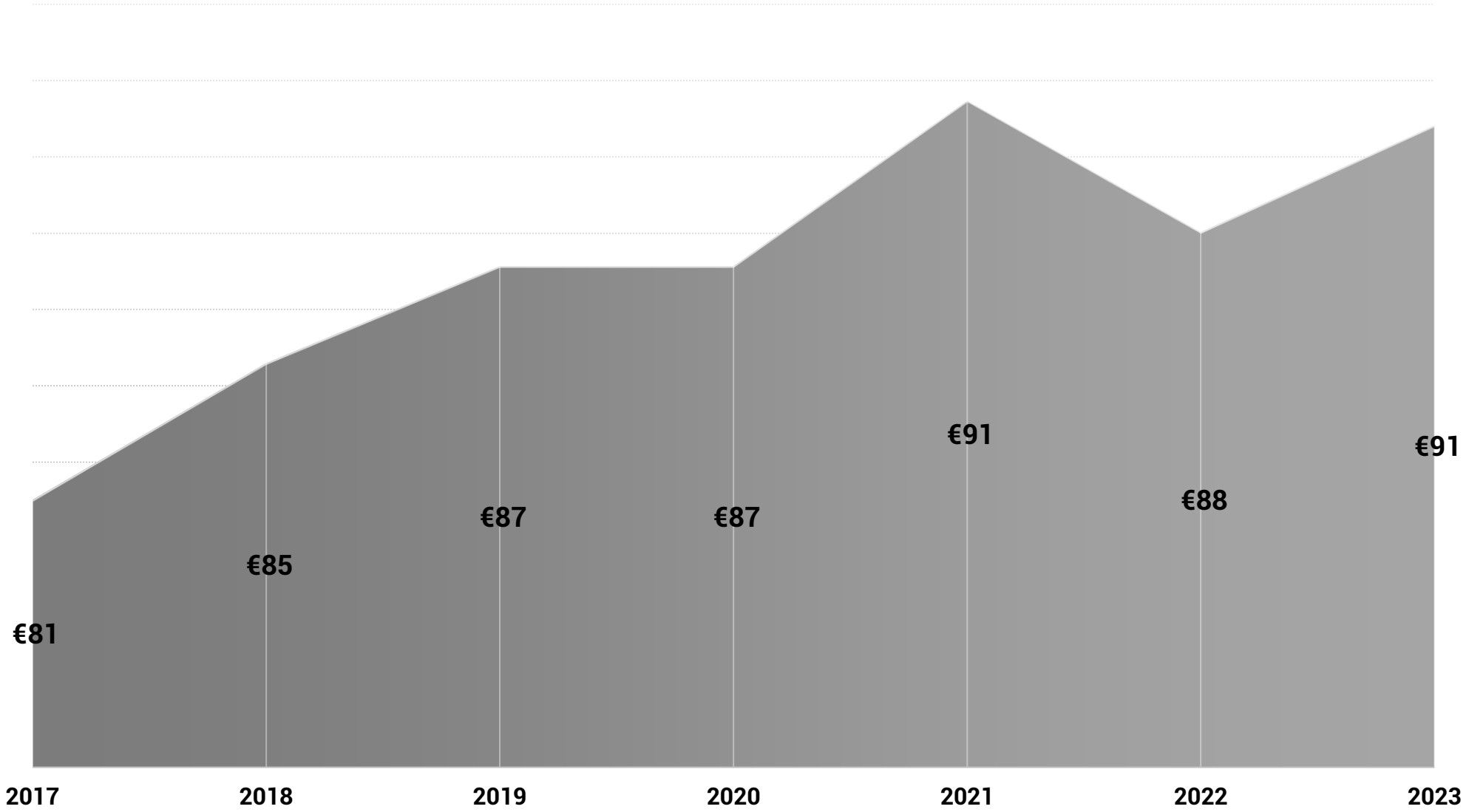
# Nos performances de collecte



# Nos coûts (€HT / hab)



# Coûts : quelles évolutions ? (€HT / hab)



# La matrice des coûts : pourquoi ?

**2011 – Lancement du programme de prévention**

Le 1er programme de prévention financé par l'ADEME a été lancé avec saisie d'une matrice des coûts 2009

**2013 – Changement de périmètre**

3 nouvelles communes ont été intégrées avec étude d'impacts. Reprise en régie proposée aux élus avec plus de service pour moins cher

**2016 – Analyse des coûts**

Une analyse des coûts a confirmé la décision de gestion précédente (baisse des tonnages OM de 27 %, - 85 K €/an...)

**2019 – Evolutions de service**

Passage de la collecte sélective de l'apport volontaire en porte à porte + extension des consignes de tri

**2022 – Nouveau scénario de service**

Lancement d'une étude de mise en place d'une TI et du tri à la source des biodéchets accompagnés d'un bureau d'études et financé par l'ADEME.
2 scénarii proposé non retenus. 3ème scénario proposé par les techniciens retenu.

PAYS DU CLERMONTOIS

# Scénario 1 : Le service à l'usager 2024

## Biodéchets

Compostage individuel et collectif + collecte PAV

C 1

en régie

En bennes classiques

Méthanisation

## OMR

Bacs individuels et collectifs

C 1

en régie

En préhension latérale pour 13 communes

CVE Villiers-St-Paul

## CS multimatériaux

Bacs individuels ou sacs de tri

C 1

en régie

En bennes classiques 5 communes

Centre de tri Villiers-St-Paul

## Déchets verts

Bacs individuels

C 1

en régie

Plateforme de compostage de Nogent sur Oise

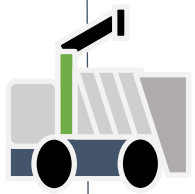
## Verre

Colonnes aériennes

En fonction du taux de remplissage

GURDEBEKE RECYCLAGE

en régie



Industrie verrière Rozet-St-Albin

## Encombrants

Sur rendez-vous

Les mardis

en régie

Recyclage déchèterie

## Déchèteries

Deux déchèteries

en régie et

SMDO

# Scénario 2 : Le service à l'usager si financement incitatif

| Biodéchets | OMR | CS multimatériaux | Déchets verts | Verre | Encombrants | Déchèteries |
|---|---|---|---|---|---|---|
| À Créer | TEOM + Payant nb présentation | | Payant 30/50 €/an/bac | À densifier | Payant 50 €/RDV | |
| Compostage individuel et collectif + collecte PAV | Bacs individuels et collectifs | Bacs individuels ou sacs de tri | Bacs individuels | Colonnes aériennes | Sur rendez-vous | Deux déchèteries |
| C 1 | C 1 | C 1 | C 1 | En fonction du taux de remplissage | Les mardis | |
| en régie | en régie | en régie | en régie | GURDEBEKE RECYCLAGE | en régie | en régie et SMDO |
| En bennes classiques | En préhension latérale pour 13 communes | En bennes classiques 5 communes | | | | |
| Méthanisation | CVE Villiers-St-Paul | Centre de tri Villiers-St-Paul | Plateforme de compostage de Nogent sur Oise | Industrie verrière Rozet-St-Albin | Recyclage déchèterie | |

# Scénario 3 (retenu) : Le service à l'usager si financement incitatif partiel sur collectes de confort

PAYS DU CLERMONTOIS

## Biodéchets

À Créer

Compostage individuel et collectif + collecte PAV

C 1

en régie

En bennes classiques

Méthanisation

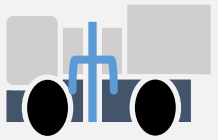
## OMR

Intensification des contrôles

Bacs individuels et collectifs

C 0,5

en régie



En préhension latérale pour 13 communes

CVE Villiers-St-Paul

## CS multimatériaux

Intensification des contrôles

Bacs individuels ou sacs de tri

C 1

en régie

En bennes classiques 5 communes

Centre de tri Villiers-St-Paul

## Déchets verts

Bac supplémentaire Payant 30/50 €/an/bac

Bacs individuels

C 1

en régie

Plateforme de compostage de Nogent sur Oise

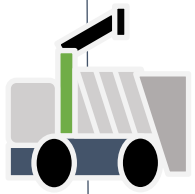
## Verre

À densifier

Colonnes aériennes

En fonction du taux de remplissage

GURDEBEKE RECYCLAGE



Industrie verrière Rozet-St-Albin

## Encombrants

Payant 50 €/RDV

Sur rendez-vous

Les jeudis

en régie

Recyclage déchèterie

## Déchèteries

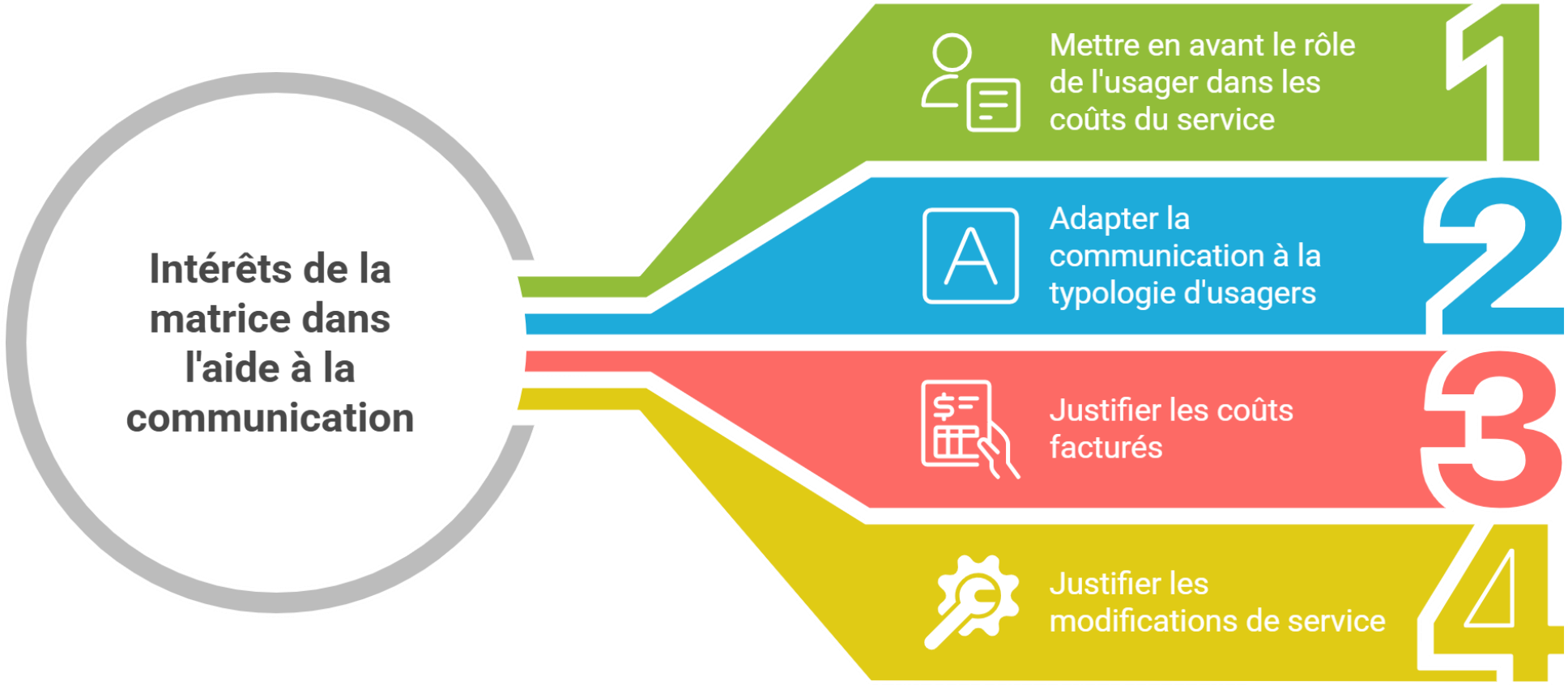
Deux déchèteries

en régie et SMDO

# La matrice des coûts : un outil d'aide à la décision

PAYS DU CLERMONTOIS

# La matrice des coûts : un outil d'aide à la communication



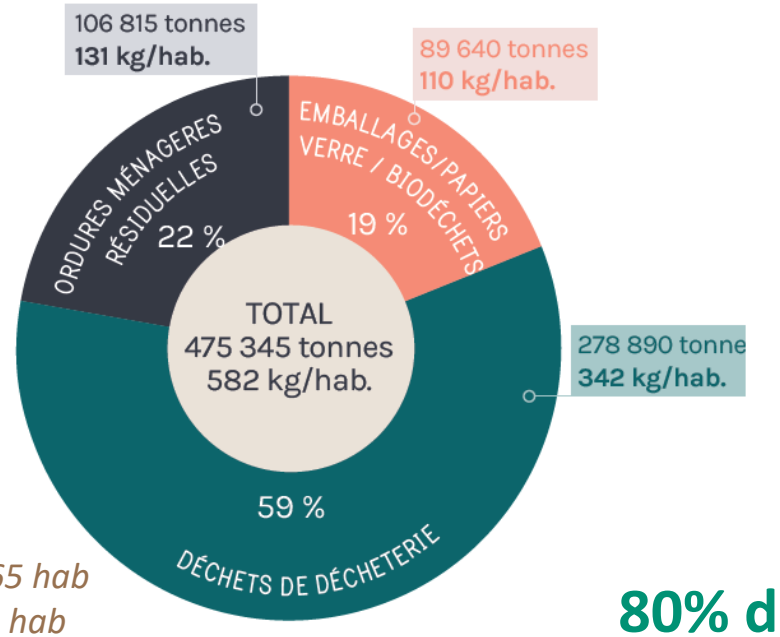
**Comprendre et piloter la performance du territoire :**
outils, analyses et perspectives - 31 mars 2025

Trivalis
ENSEMBLE VALORISONS NOS DÉCHETS

# La gestion des déchets en Vendée

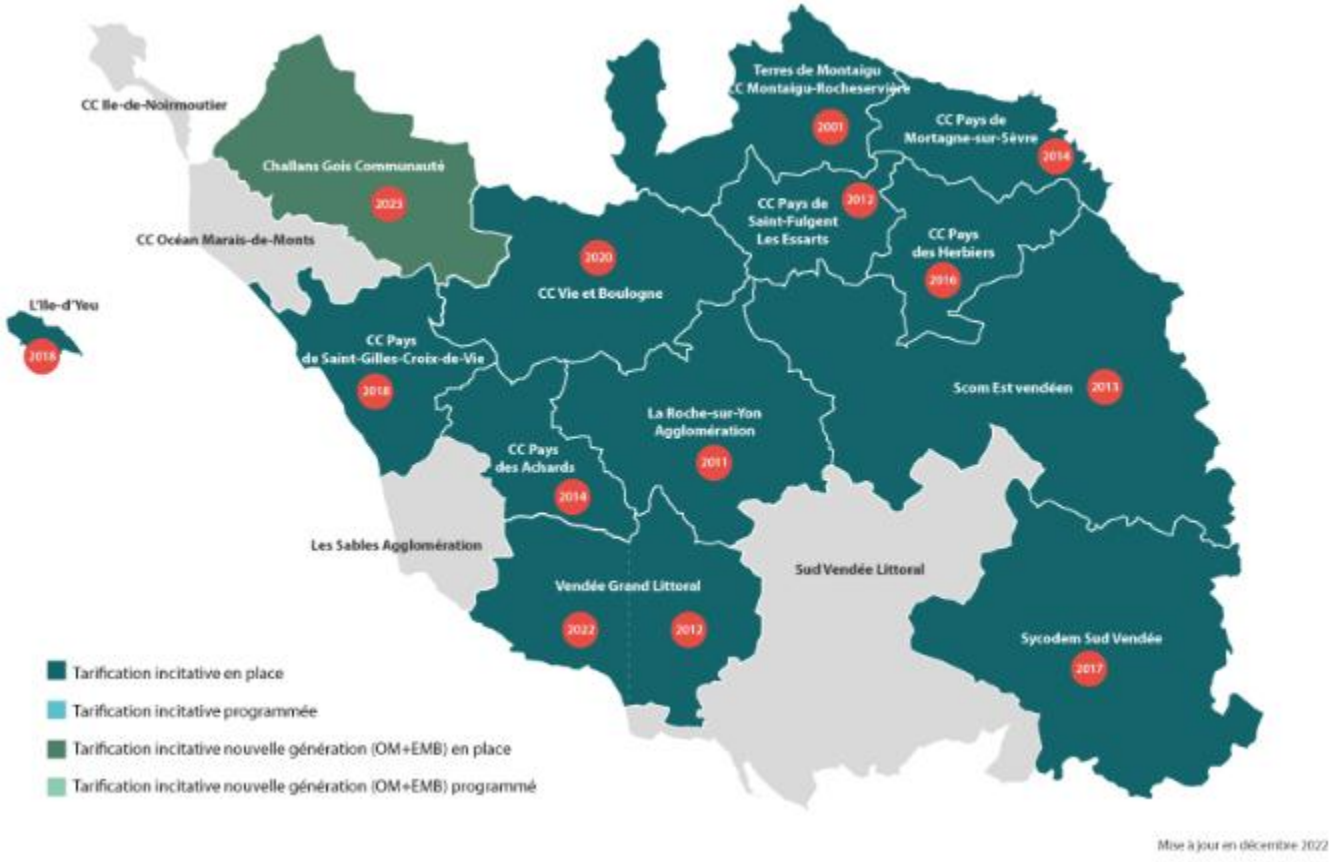
## Les 17 collectivités adhérentes : compétence Collecte

- La collecte des ordures ménagères
- La collecte sélective (verre, emballages, papier)
- La gestion des déchèteries (haut de quai)
- L'aménagement de recycleries




***DONNEES 2023***
*POP INSEE 711 865 hab*
*POP DGF 816 363 hab*

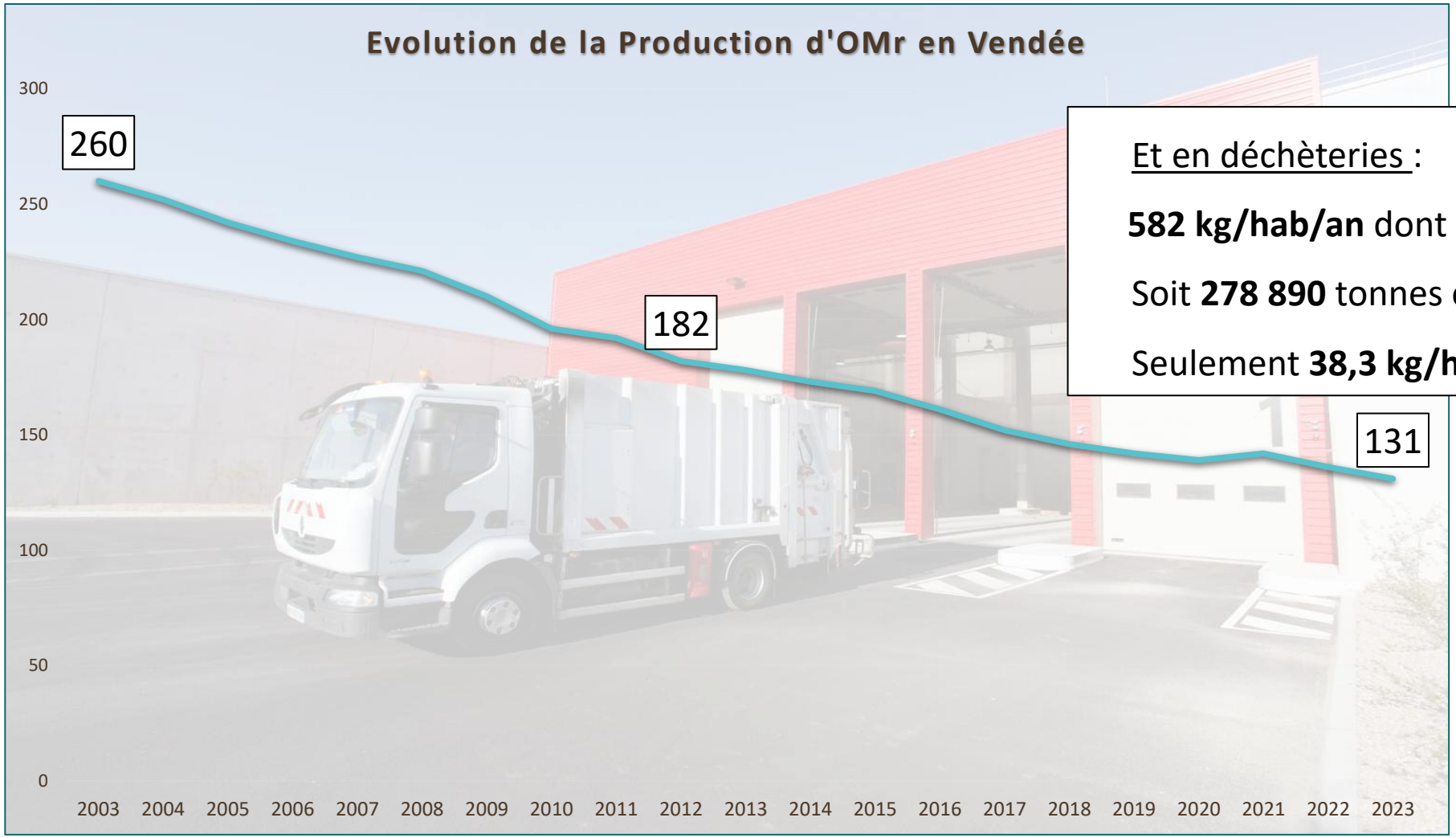
## Le Syndicat TRIVALIS : compétence Traitement




## 80% de la population (DGF) en Redevance incitative en 2025

*10 à 15 % seulement en France*

# La particularité de la gestion des déchets en Vendée




Et en déchèteries :

**582 kg/hab/an** dont 59% issus des **67** déchèteries

Soit **278 890** tonnes en 2023 (342 kg/hab/an)

Seulement **38,3 kg/hab/an** de déchets ultimes

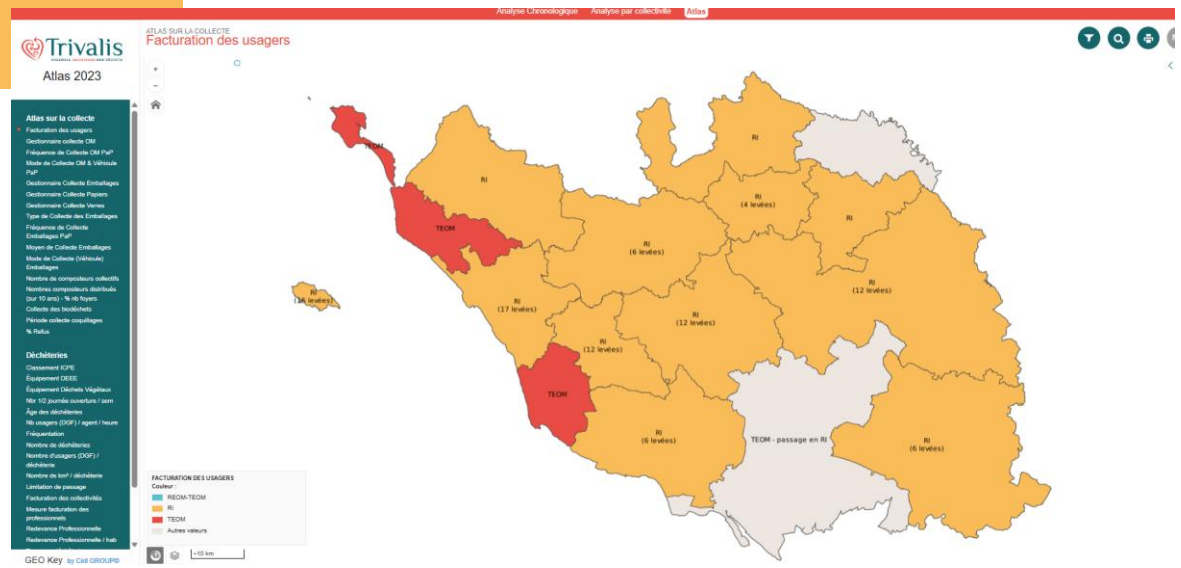
# De **nombreux outils** pour **accompagner les adhérents**

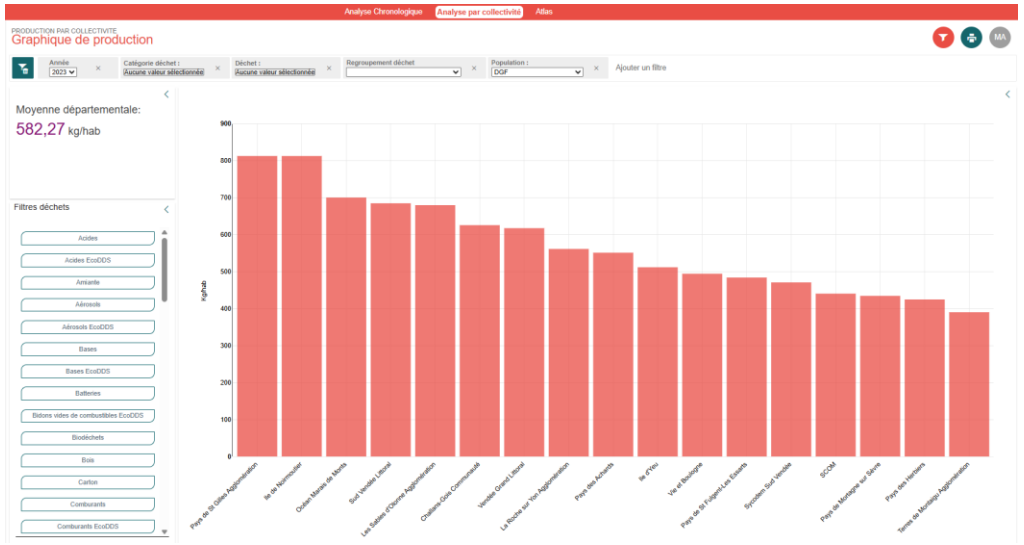
1. Observatoire des déchets
2. Suivi mensuel des tonnages (TCD et Power BI) + 1 réunion semestrielle par adhérents
3. Bilan annuel des tonnages
4. Réunion bilan des matrices des couts
5. Bilan adhérent à destination des Elus
6. Power-BI Matrice des couts pour des comparaisons à la demande

# Observatoire des déchets

## Objectifs de l'observatoire :

- Connaissance des moyens et mode de collecte
- Validation et suivi des tonnages au mois le mois
- Permettre une comparaison de la production (kg/hab.)

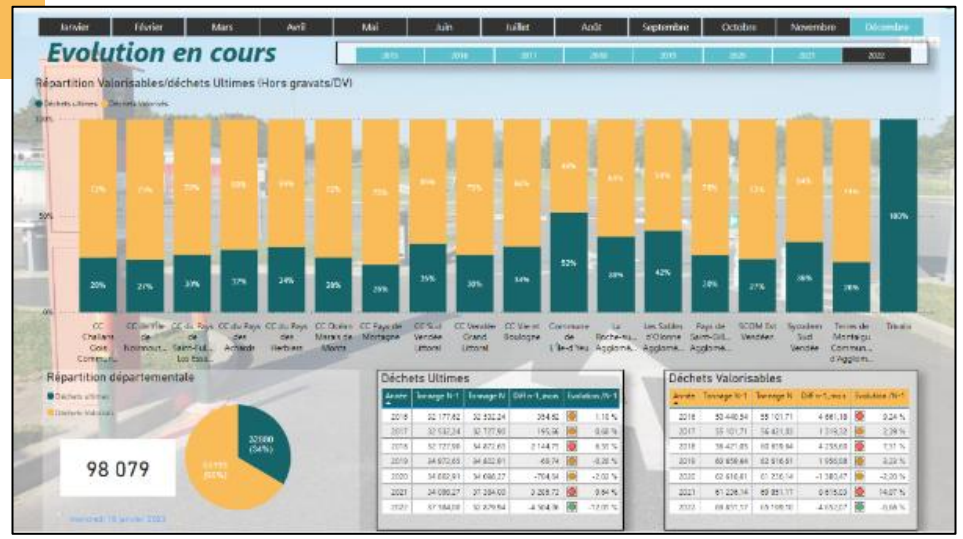


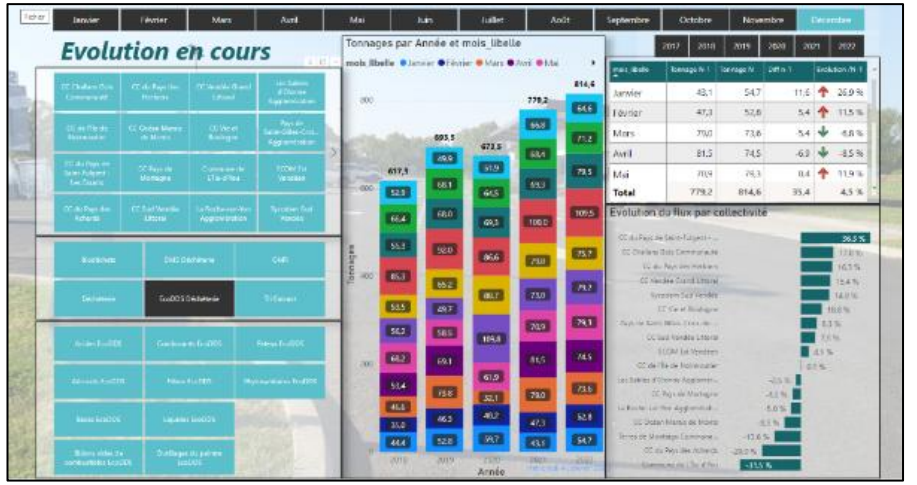



# Suivi mensuel TCD et Power BI

## Objectifs de ce suivi :

- Permettre aux services d'échanger ensemble sur les principaux indicateurs
- Evaluer les flux qui peuvent être potentiellement rationalisés et mieux comprendre les marges de progrès ou d'évolution des modes de collecte ou des déchèteries
- Permettre également de faire un lien direct avec l'équipe de coordinateurs qui accompagne les agents de déchèteries sur le terrain

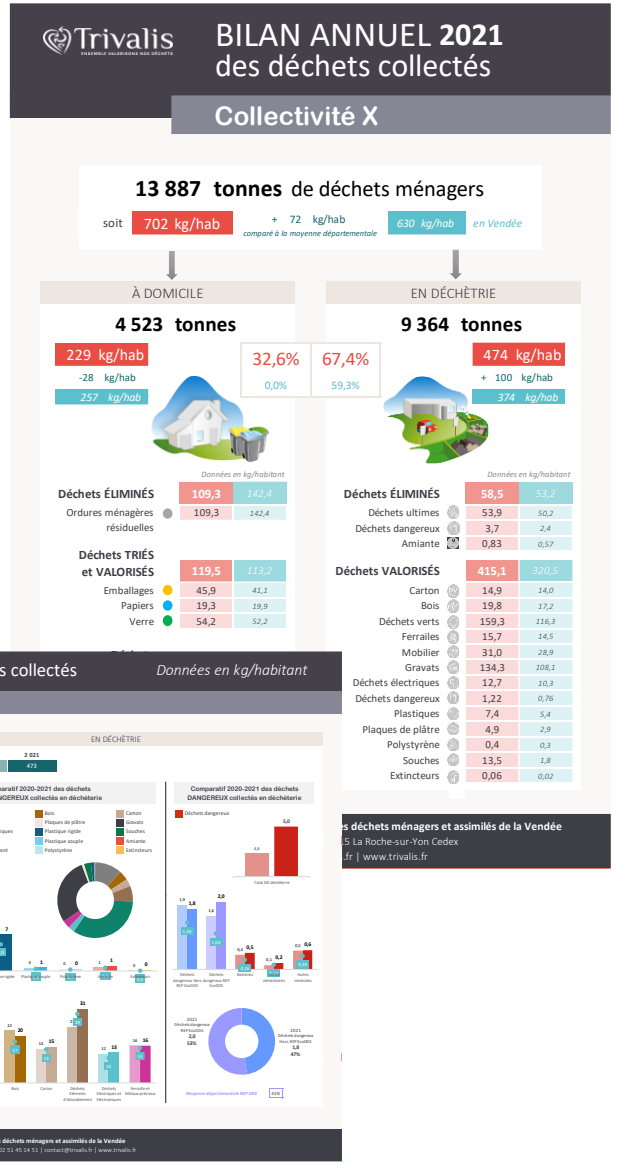


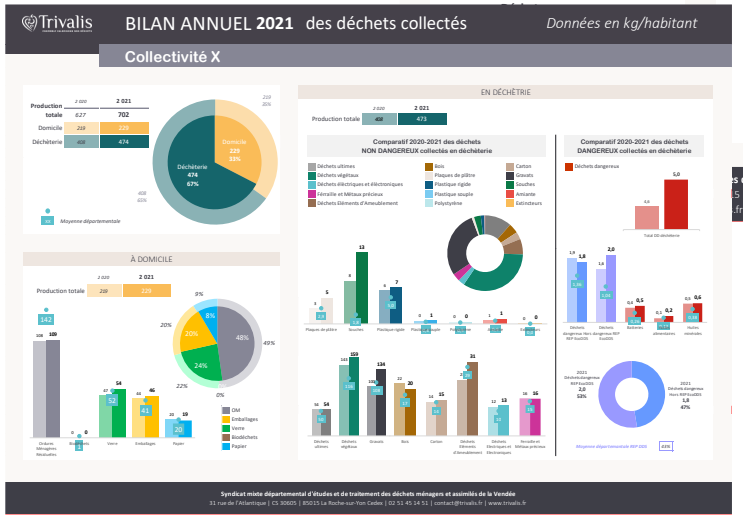



# Bilan annuel des tonnages

## Objectifs de ce bilan :

- Comparer l'évolution par flux avec l'année précédente
- Connaître le bilan des tonnages de sa collectivité et du département
- Permettre une comparaison de la production (kg/hab.)

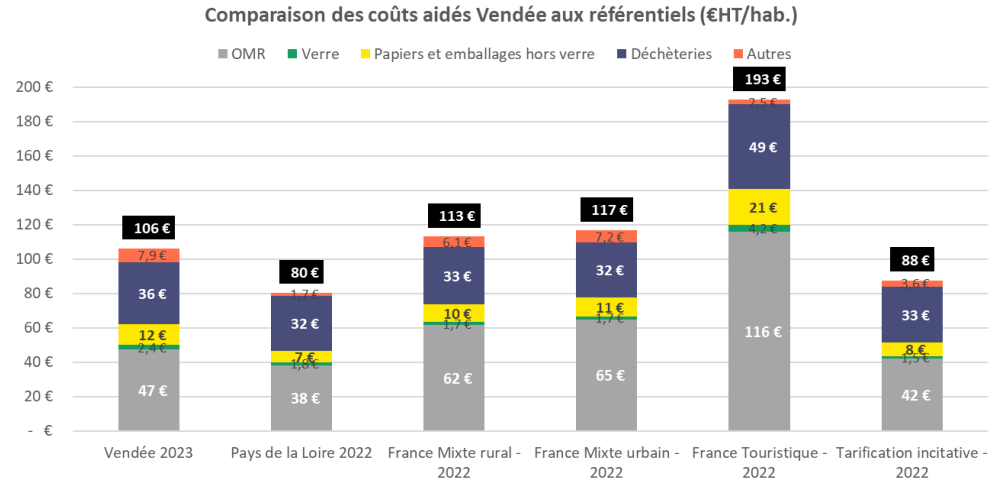


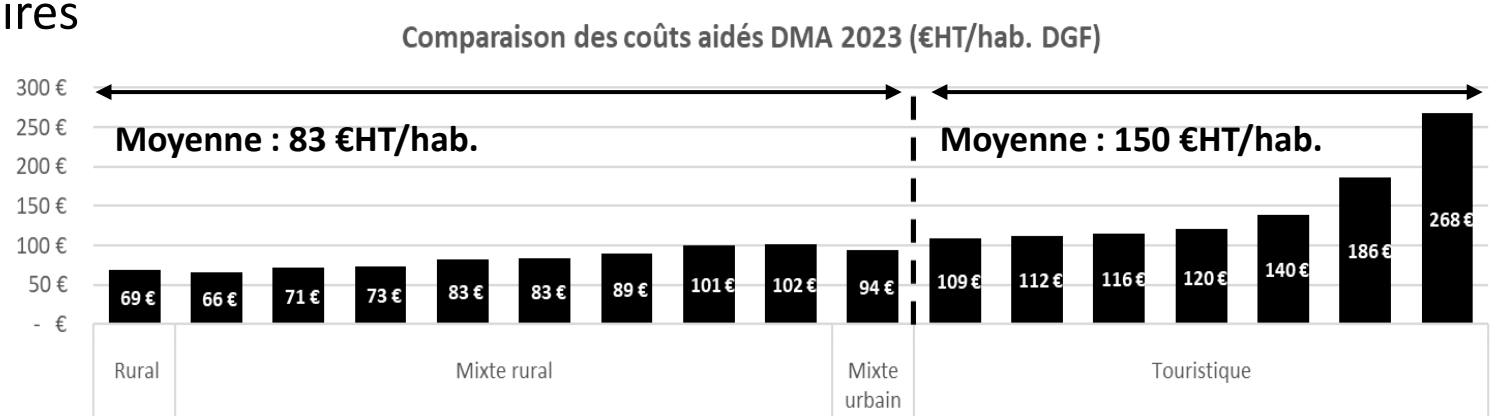



# Réunion départementale – Matrice des couts

## Objectifs de la réunion :

- Faciliter la comparaison : entre les adhérents, au niveau régional ou national…
- Chercher des leviers et échanger sur les pistes de travail
- Expliquer les différences entre les territoires

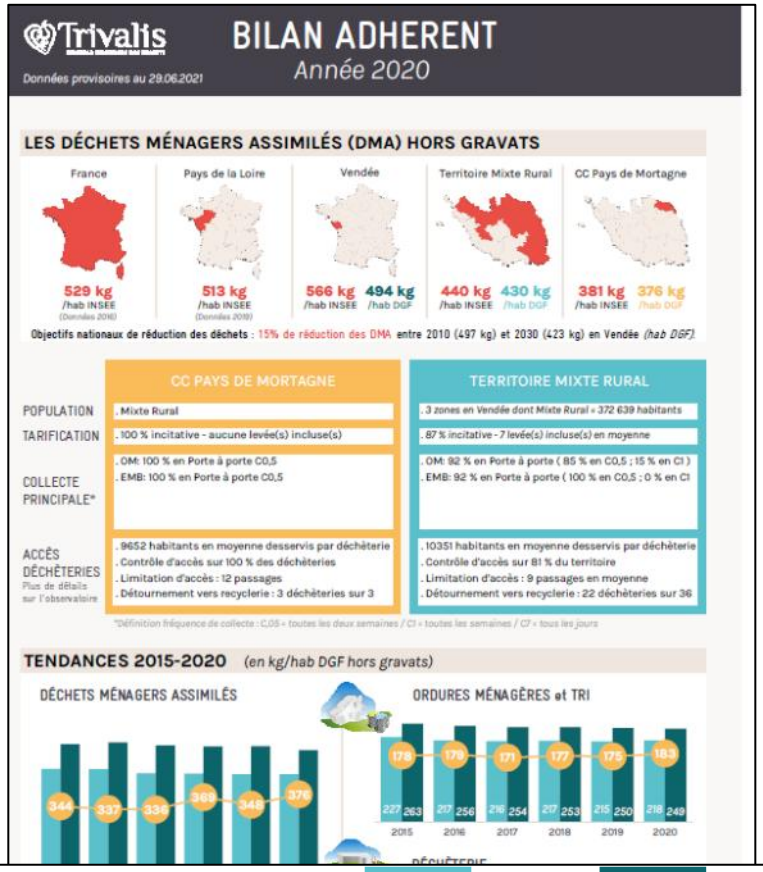


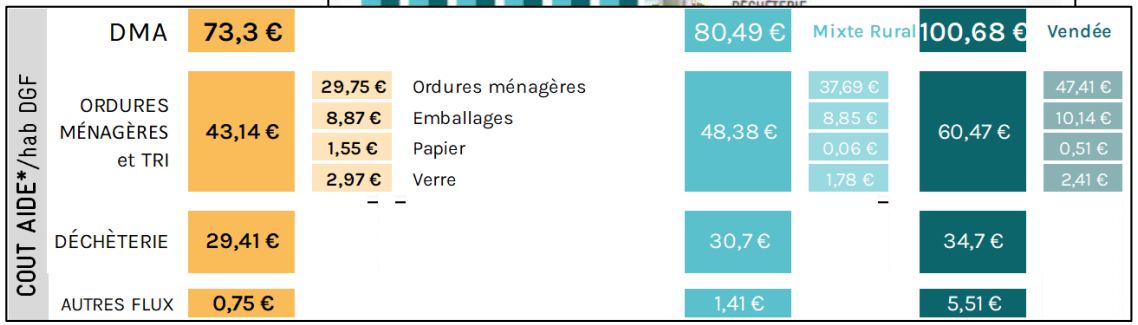



# Bilan Adhérent

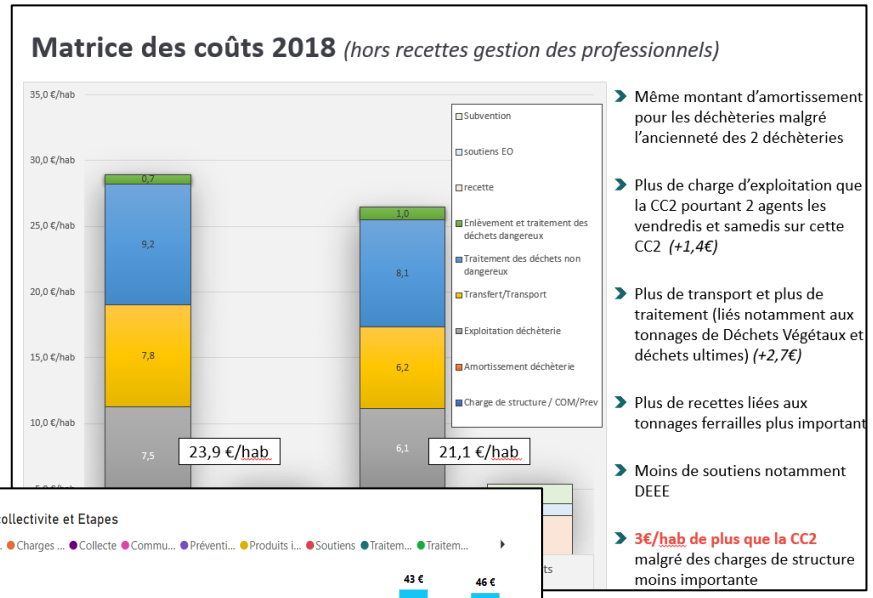
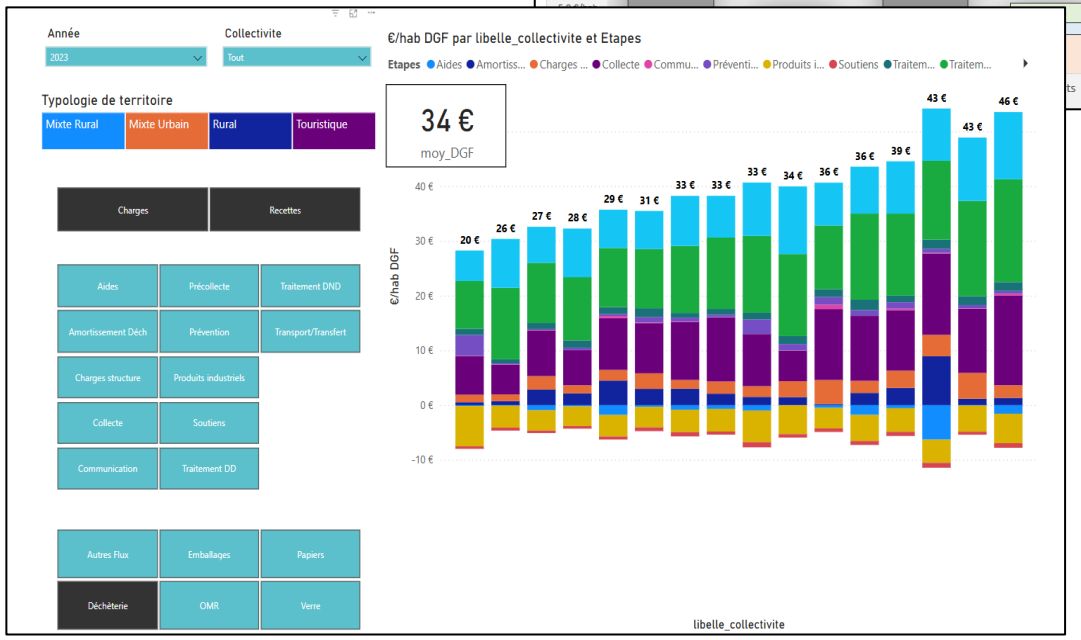
## Objectifs de la fiche synthétique :

- Donner une vision globale du service de collecte **et** de traitement des déchets (production de déchets par habitant DGF et coûts)
- Permettre une comparaison à une référence moyenne d'un territoire de même typologie d'habitat
- Donner des éléments relatifs aux caractérisations des flux



# Power BI – Matrice des couts

## Objectifs :

- Faciliter la comparaison : entre les adhérents, au niveau régional ou national…
- Faciliter la compression des couts
- Permettre de faciliter certaines études